



Rådgivning til landbrugsvirksomheder med udviklingskraft

Netværksmøde for virksomhedsrådgivere m.fl.

Jysk Landbrugsrådgivning, Billund
onsdag den 20. juni 2012

DLBR®



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond
for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet
for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget
i finansieringen af projektet.

Før mødet

Umiddelbart efter tilmelding til netværksmødet modtager du bogen "2050 Der bli'r et yndigt land".

Du opfordres til at læse bogen, inden du møder op til netværksmødet.

Program

- 13.30 Ankomst**
Kaffen er serveret
- 13.45 Velkommen til Jysk Landbrugsrådgivning**
- 13.50 Præsentation af dagens program**
v/Jakob Lave, udviklingschef, Videncentret for Landbrug
- 14.00 Fremtidens landbrug – et kig frem mod 2050**
Realdania er netop udkommet med en rapport med titlen "2050 Der bli'r et yndigt land". Blandt mange interessante budskaber er, at der i 2050 vil være 1.000 landbrug i Danmark. Derudover vurderes, at 40 % af alle føde- og drikkevarer vil være økologiske. Jakob Lave samler op på de vigtigste budskaber fra rapporten.
- 14.25 Pause**
- 14.35 Et eksempel på en af fremtidens landbrugsvirksomheder samt ejerens behov for viden og inspiration**
v/ Jens Blach, medejer af moderne landbrugsvirksomhed
Virksomheden er stor og kompleks. Den består af 2.800 ha, 31.000 producerede slagtesvin og 650.000 producerede slagtekyllinger. Jens er medejer af 600 ha i Skotland og har indtil for nylig været medejer af 1.000 ha i Canada. Jens fortæller om virksomheden samt om hans og de øvrige medejerens behov for rådgivning og sparring i forhold til den videre udvikling af virksomheden.
- 15.20 Pause**
- 15.30 Segmentering af landbrugsvirksomheder – primært med fokus på gruppen af landbrugsvirksomheder med udviklingspotentiale**
Klaus Kaiser, erhvervsøkonomisk chef, Videncentret for Landbrug, præsenterer en ny analyse, der ud fra økonomiske kriterier inddeler landbrugsvirksomheder i risikogrupper og udviklingsgrupper, samt viser nogle af de forhold, der karakteriserer grupperne.

Baggrund og formål

Fremtidens rådgivning formodes primært at ligge hos landmænd med vækstpotentiale – de såkaldte ”grønne” kunder. Hvem er fremtidens landmænd, og hvordan sikrer vi, at de er kunder hos DLBR? Har vi tid til at gøre nok for at servicere og fastholde dem til DLBR, og har vi de kompetencer, som de efterspørger som supplement til deres egne?

På dette netværksmøde får du viden om fremtidens landbrugsvirksomheder og dermed inspiration til kravene til fremtidens rådgivning.

16.10 **Pause**

16.20 **Forretningsmuligheder som følge af det nye energiforlig**
v/ Michael Stöckler, bioenergiechef, Videncentret for Landbrug.

17.00 **Pause**

17.10 **Formue og pensionsrådgivning**
Jørgen Hesselvig, specialkonsulent, Videncentret for Landbrug, Finans & Formue fortæller om muligheder for rådgivning i investering af formuer – herunder strategi for pensionsopsparing

17.50 **Pause**

18.00 **Udvikling af fremtidens landbrug**
Anders Madsen Pedersen, Hildebrandt & Brandi, der er gennemgående underviser på efterårets virksomhedsrådgiveruddannelse, udfordrer vores forståelse af forretningsudvikling – vi får hans bud på en definition og hvordan vi griber det an, så vi sikrer DLBR en førende rådgivningsposition i fremtiden.

18.45 **Præsentation af Virksomhedsrådgiveruddannelsen**
På uddannelsen sætter vi fokus på både forretningsudvikling og den personlige udvikling som rådgiver. Kirstine Simoni Faurholt, uddannelseskonsulent, Videncentret for Landbrug, præsenterer det samlede uddannelsesforløb.

19.00 **Netværksmiddag**

20.00 **Tak for i dag**

Praktisk information

Målgruppe

Virksomhedsrådgivere samt rådgivere, der arbejder med "Løft Bundlinjen", Turnaround, Ejerskifte, Ledelsesrådgivning samt ledere og direktører i DLBR.

Tid og sted

Onsdag den 20. juni 2012 kl. 13.30-20.00
Jysk Landbrugsrådgivning
Majsmarken 1
7190 Billund

Pris

500 kr. ekskl. moms.
Beløbet dækker udgift til forplejning og lokaleleje.
Projekt Virksomhedsrådgivning finansierer øvrige udgifter.

Hvis du ikke møder op til arrangementet, tillader vi os at opkræve et "No show" gebyr på 1.000 kr. pr. deltager.

Tilmelding og praktiske spørgsmål

Kursuskoordinator Marianne Borg
mab@vfl.dk, tlf. 8740 5502

OBS! Tilmelding senest den 8. juni 2012

Arrangør

Projekt Virksomhedsrådgivning

Rådgivning til landbrugsvirksomheder med udviklingskraft

Onsdag den 20. juni 2012

Deltagerliste

Agri Nord	Henning Bang
Centrovic	Søren Bjerring Bækholm
Jysk Landbrugsrådgivning	Bjarke Poulsen
Jysk Landbrugsrådgivning	Kjeld Askjær
Jysk Landbrugsrådgivning	Peter Christensen
LandboNord	Jørgen Cæsar Jensen
LandboNord	Keld V. Nielsen
LMO I/S	Knud Kirkegaard
LRØ	Kim Ladekjær
LRØ	Ulla Eg Andersen
LRØ	Carsten Kragh Paulsen
Sønderjysk Landboforening	Per Bøndergaard
Østdansk LandbrugsRådgivning	Trine Leerskov
Videncentret for Landbrug	Susanne Møberg
Videncentret for Landbrug	Jakob Lave
Videncentret for Landbrug	Ivan Damgaard
Videncentret for Landbrug	Jørgen Kroer
Videncentret for Landbrug	Karen Tegllund





Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG



Fremtidens landbrug – et kig frem mod 2050

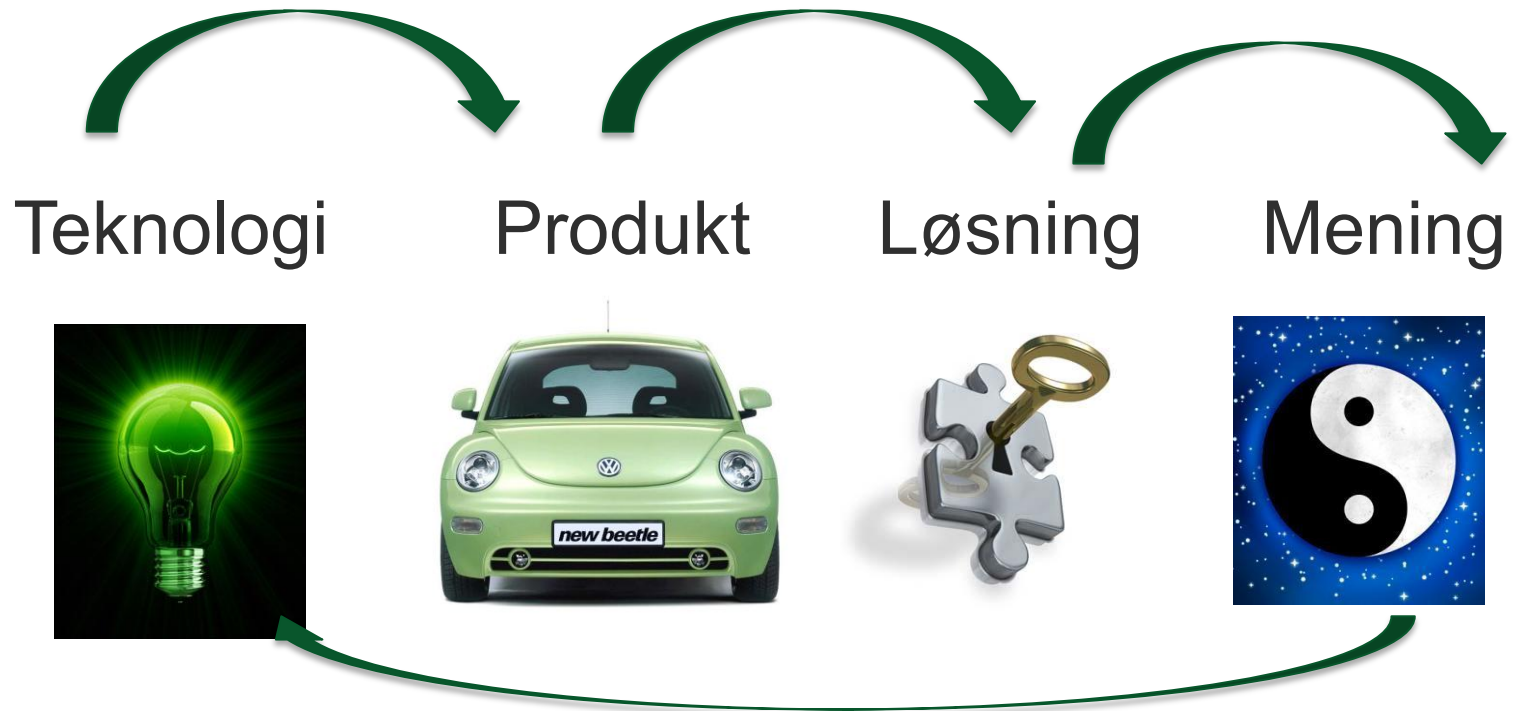
Jakob Lave
Udviklingschef
Videncentret for
Landbrug



Sådan blev rapporten til

- Kvalitative studier
- Interviews, seks debatfora
- Anerkendte, internationale scenariewarbejder

- Fire globale megatrends:
 - Urbanisering
 - Befolkningsudvikling
 - Økonomisk vækst
 - Miljøudfordringer



**”Mening først - så følger
resten efter”**

Fremtidsforsker Anne Skare Nielsen

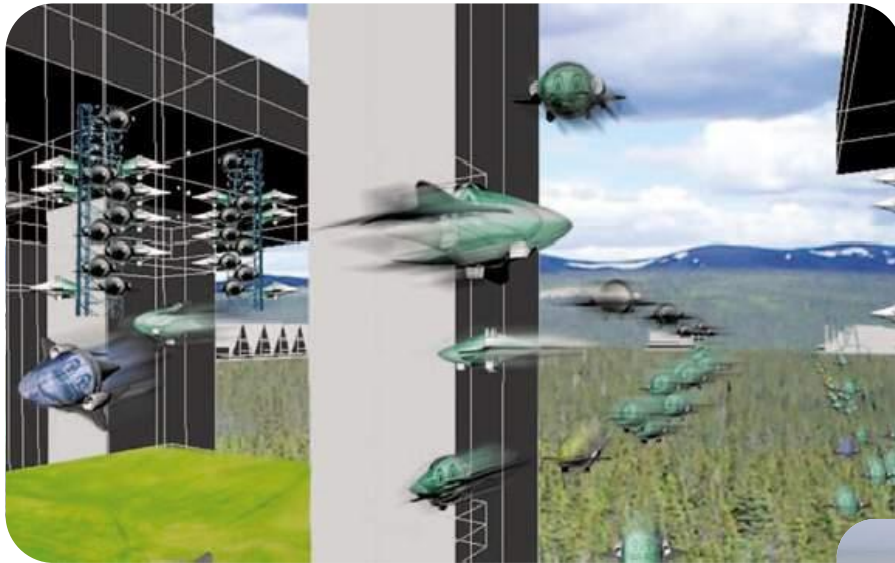
” Vi er den første generation med viden om hvordan vores aktiviteter influerer på klimaet og derfor den første generation med magt og ansvar for at ændre vores forhold til planeten”

Fra Der bli'r et yndigt land

”Jeg vil gerne rådgive landmænd, men jeg vil **også** rådgive ham om de miljømæssige forhold ved forskellige scenarier”

Agronomstuderende 2012

Tilbage til fremtiden?



Det overraskede mig

- Parcelhuse og biler
- Landbrug spiller stor rolle
- Urbanisering voldsom
- Vi brokker os stadig over skatter og afgifter ...
- Landbruget et MAX reguleret



2 vækstcentre

- Iværksætterier
- Design/komm/kunst
- Miljøbesparende

FAKTA-påstande

- 9 ud af 10 bor i byen
- 1,5 mill. bor i FREJA
- 2,5 mill. bor KBH/Malmø
- Horsens + 25%

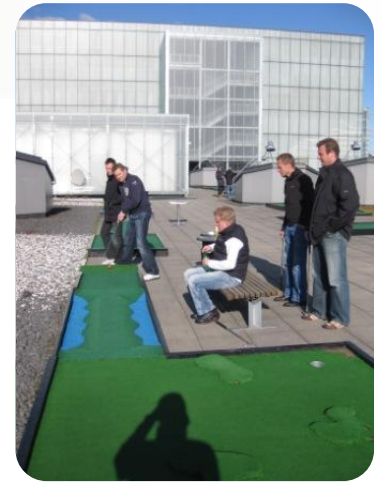


Byernes æra

MINDRE BYER

- Gunstige priser
- Trygge rammer
- Væksterhverv

Er der tendenser – Aarhus 2012?



På landet

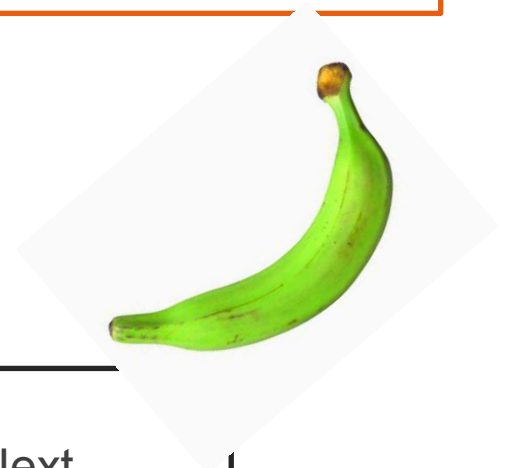
- Oplevelser
- Kvalitetsfødevarer
- Vildere Natur



Fakta-påstande

- Hver 3. borger i vest er +60
- Landsbyer rives ned
- Flere områder: stor arbejdsløshed

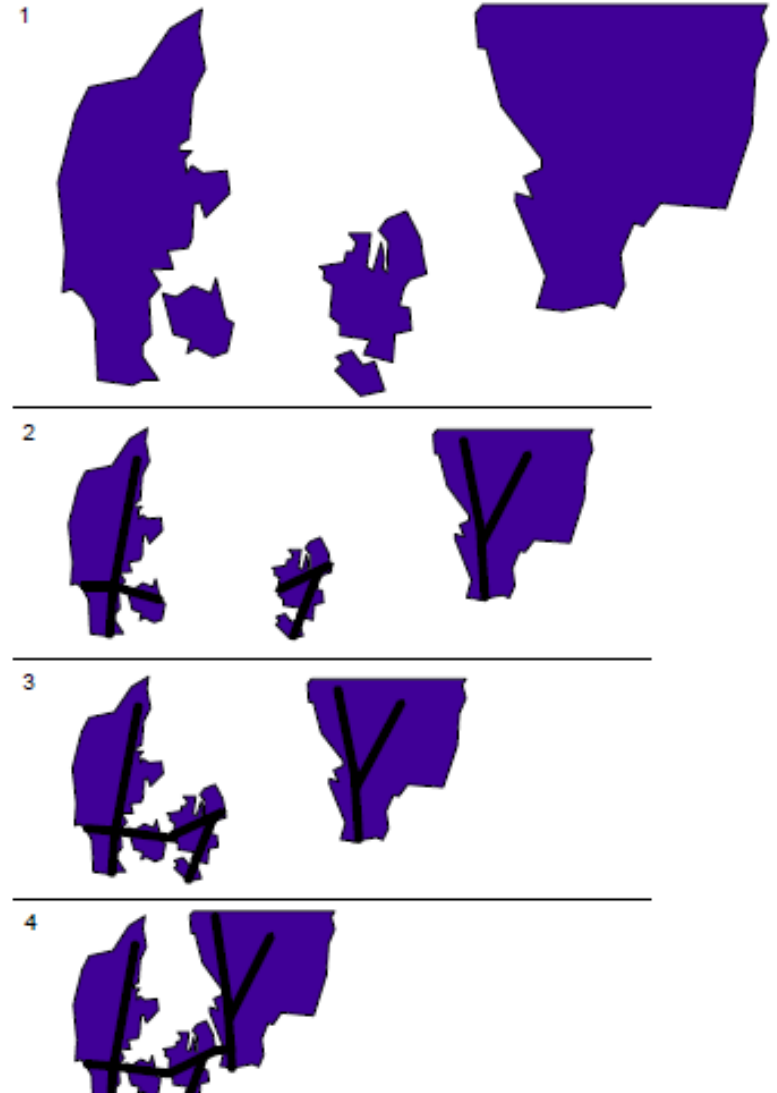
Den smarte periferi



Business

- Ressourceetik/"Next use"/"upcycling"
- Leje - ikke eje (outsourcing)
- SMV
- Forretning på natur

Udkant/forkant og E45 +++



Landbruget har en afgørende rolle i vækst i landzonerne

- ”Der er ryddet op på landet” i 2050
- Landdistrikter og landbrug har fået en ny og betydningsfuld rolle som vækstskeber, rekreativ ressource og innovatør
- Storleverandør af oplevelser – outdoor

Er den "smarte periferi på vej" 2012?



Landbrug i forandring

1950: 208.000 selvstændige landbrug



2005: 20.000 heltidsbrug
30.000 deltids- og fritidslandbrug



2015: 5-7.000 vækstlandbrug
30.000 deltids- og hobbylandbrug



2010: 12.400 Heltidsbrug 14% ↓ på 4 år

2010: 19764 deltidsbrug 13% ↓ på 4 år

Intensiv bæredygtighed - 1

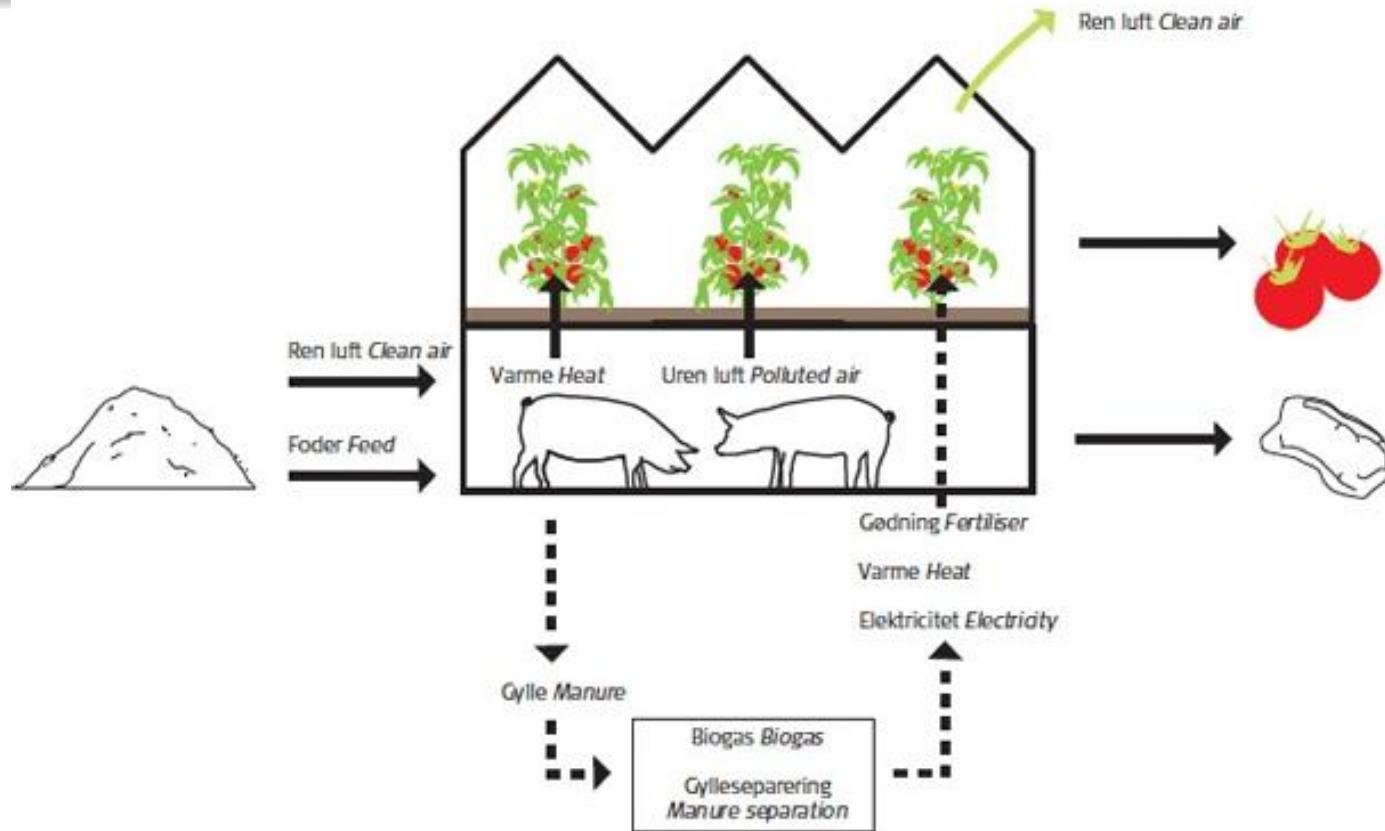
- I et knaphedssamfund er ressourceeffektivitet afgørende
- Landbrug ikke kun spisekammer – og så storleverandør til energi, ingredience, plast- og medicinalindustri
- Delsegmenter:
 - håndtere flere afsætningskanaler (fødevarer, energiproduktion, medicinalindustri)

Intensiv bæredygtighed - 2

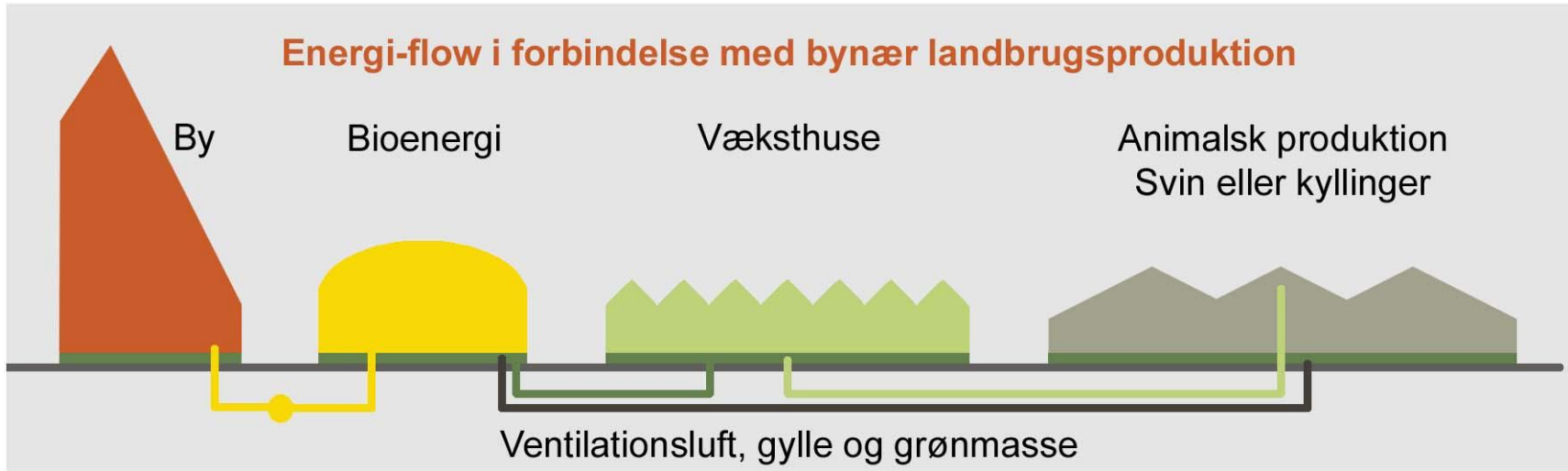
- 1000 storlandbrug på X* 1000 hektar
- Økologi: nu: 7,5 % 2050: 40 %
- Vidensalg: Storleverandører i rene dyre- og plantegener til Kina og Indien. GMO antydes
- Energi: 25% fra halm, gylle og affald
- 3. generations biogas – energi fra fotosyntese (alger) – **ikke fødevarer** (halmpiller)
- Enzymproduktion: (ingredienser)

Intensiv bæredygtighed - 3

- Krav til landbruget:
Samarbejde (Andel 2.0), Vidensøkonomi, Energiproduktion, bæredygtig aktiekapital
- Superklynger: dyre anlæg 20 agroindustrielle superklynger tilknyttet bedrifter (store og små) helt frem til raffinaderier (Andel 2.0)
- Krav til ny viden: Dyrefoder af afgrøderester og gæringsprocesser. Man behøver derfor ikke adgang til samme mængde jord.
- Klynger tæt på byerne:



Energi-flow i forbindelse med bynær landbrugsproduktion



Fødevarer 2012 – på vej?

fotex
food



Et yndigt Danmark ...men hvad med resten (af verden)

- Rusland selvforsynende - hungrer efter teknikker
- Kina redder verden ...
- Og tager Afrika med sig i løbet af de næste 50 år
- Indien overrasker
- Sydamerika bliver spændende
- USA lukker sig om sig selv
- Europa bliver kedeligt og kulturhistorisk



○ Jakob, 80 år



Fakta 2050

- 9 ud af 10 danskere bor i byer
- Næsten hver anden bornholmer er mere end 65 år gammel
- 1.5 mio danskere bor i det østjyske bybælte fra Randers til Kolding
- 4,5 mio indbyggere bor i byregionen København/Malmö
- 500.000 pendler ind til København hver dag
- Vores boliger bruger 50% mindre energi
- Næsten 100% af vores boliger er koblet på fjernvarme og fjernkøling
- Horsens har 25% flere borgere, Aarhus 16% flere og København 21% flere.
- Det koster 4 gange så meget at bruge el kl. 18.00 som kl. 01.00.
- 20.000 danskere arbejder med at udvikle teknologi til elbiler
- 100% af vores energi og el kommer fra vedvarende energikilder



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Støttet af
Fødevareministeriet og EU

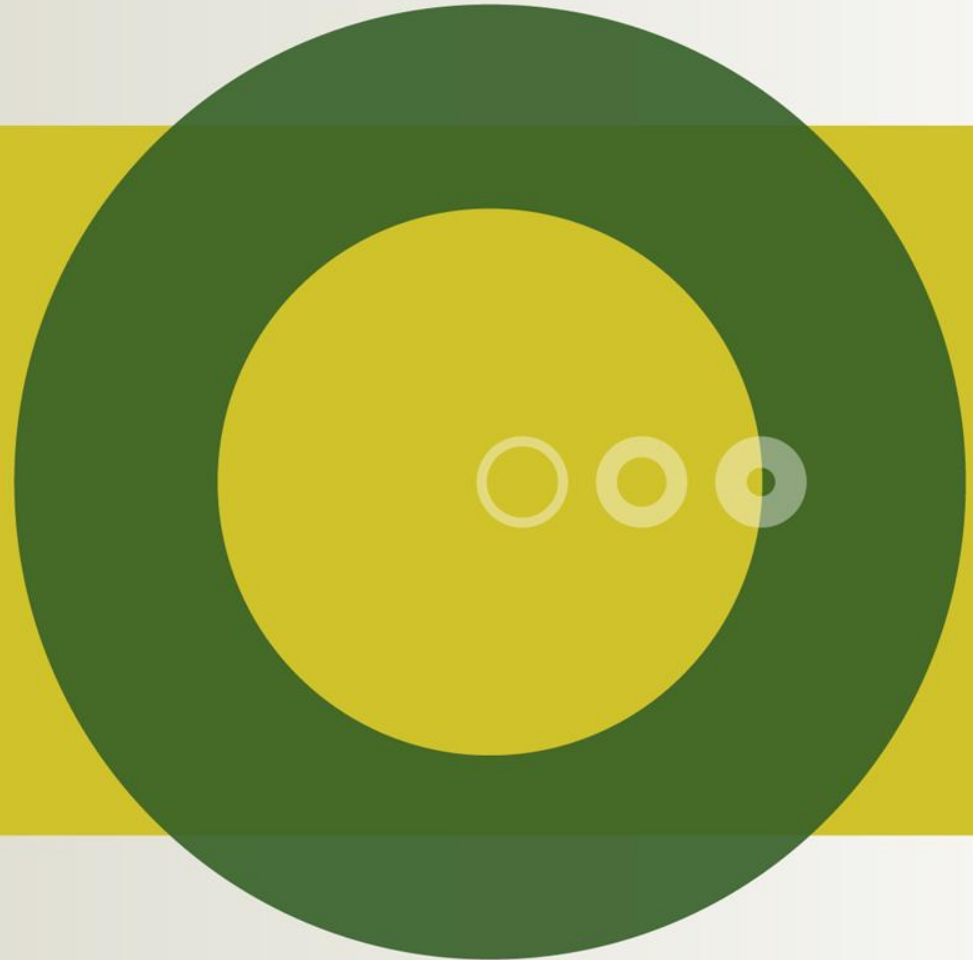


Netværksmøde for virksomhedsrådgivere Forretningsmuligheder som følge af det nye energiforlig

20. juni 2012

Michael Støckler

Bioenergiechef, VFL



PARTNER I
DLBR[®]
DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING

Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

Muligheder i energiforliget

- Energibesparelser
- Vind
- Biomasse - kraftvarme/varme
- Biogas



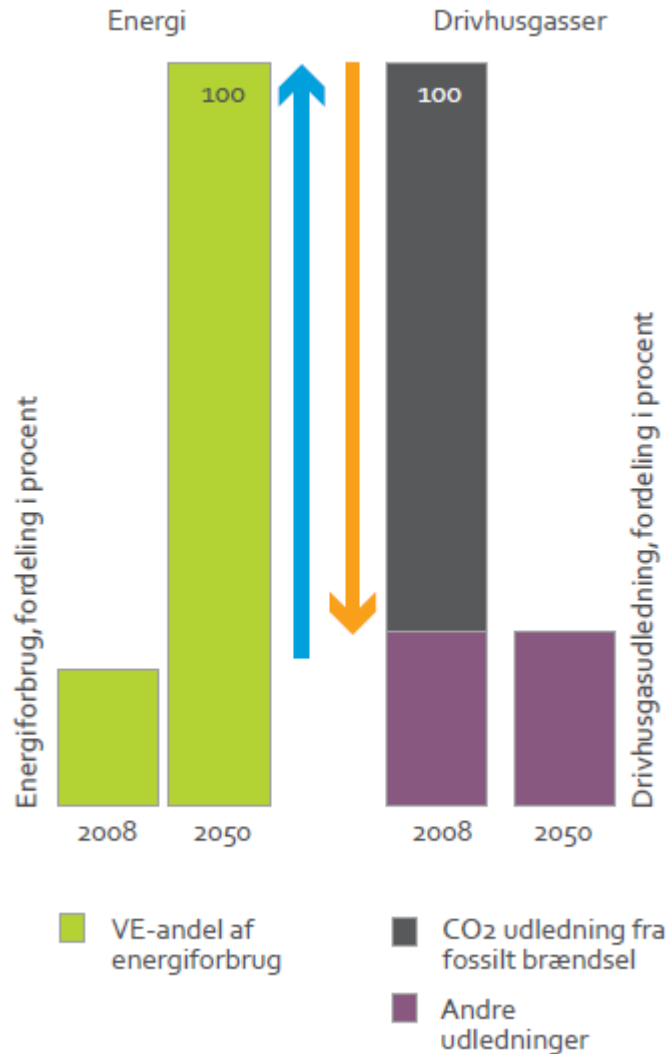
KLIMAKOMMISSIONEN
DANISH COMMISSION ON CLIMATE CHANGE POLICY

Grøn energi

– vejen mod et dansk
energisystem uden
fossile brændsler

Sammenfatning af Klimakommissionens
overvejelser, resultater og anbefalinger

28. september 2010

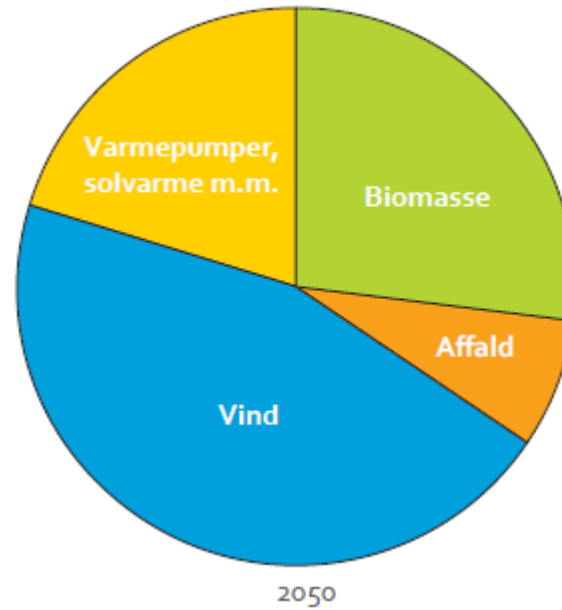
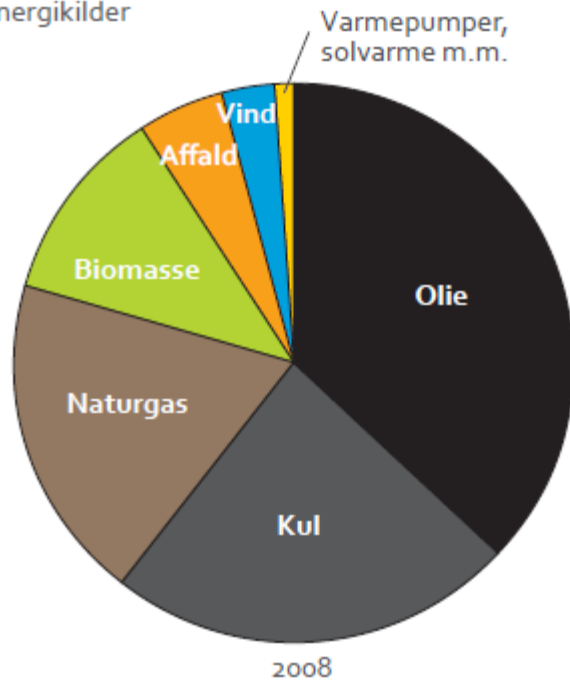


g. Biomassens muligheder og udfordringer

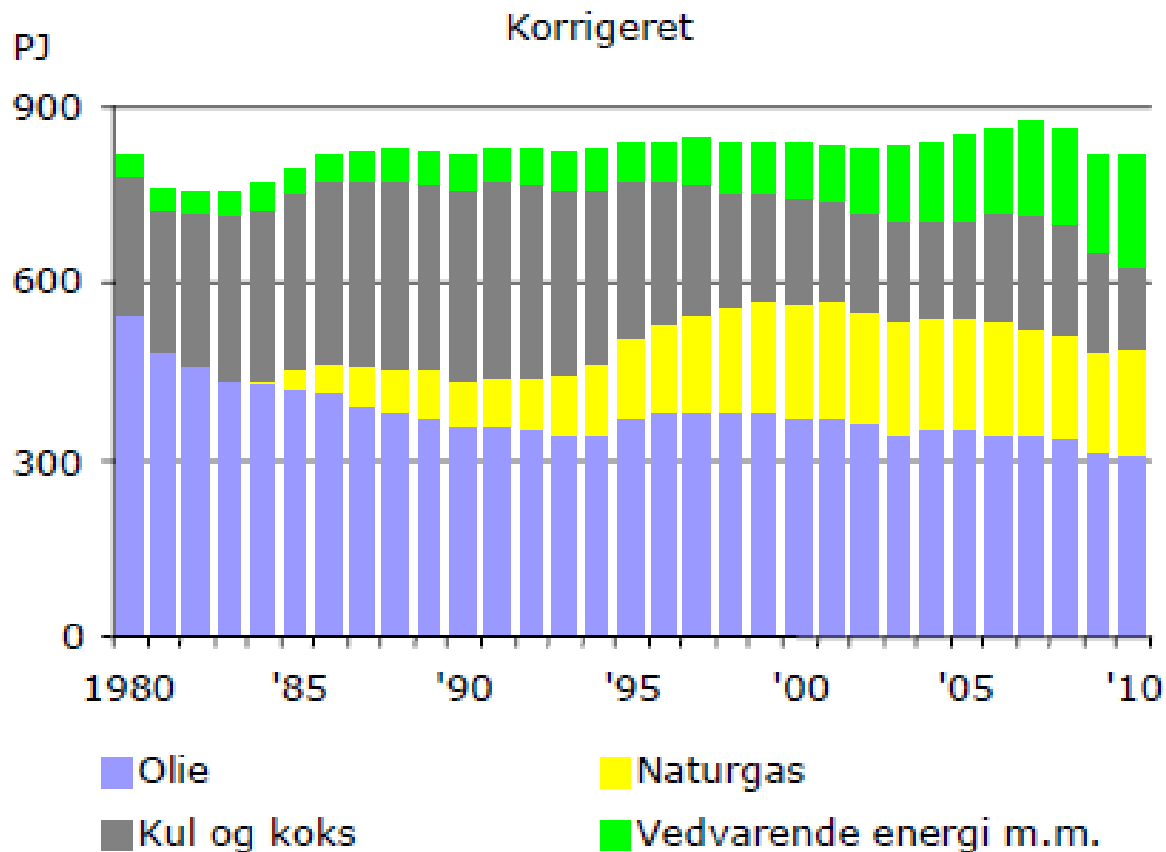
Biomasse er et oplagt alternativ til de fossile brændsler. Modsat de fossile brændsler er biomasse en fornybar ressource. Der er dog grænser for hvor meget biomasse, der kan produceres både i Danmark og i verden. Selv hvis omfattende dele af Danmarks landbrugsareal blev omlagt til produktion af biobrændsler, ville det langt fra kunne dække fremtidens behov. Et energisystem, der i meget høj grad bygger på biomasse, vil både blive afhængig af en betydelig import og af udviklingen i prisen på biomasse.

Figur 2.3: Energikilder i 2008 og mulig fordeling af energikilder i 2050²⁰.

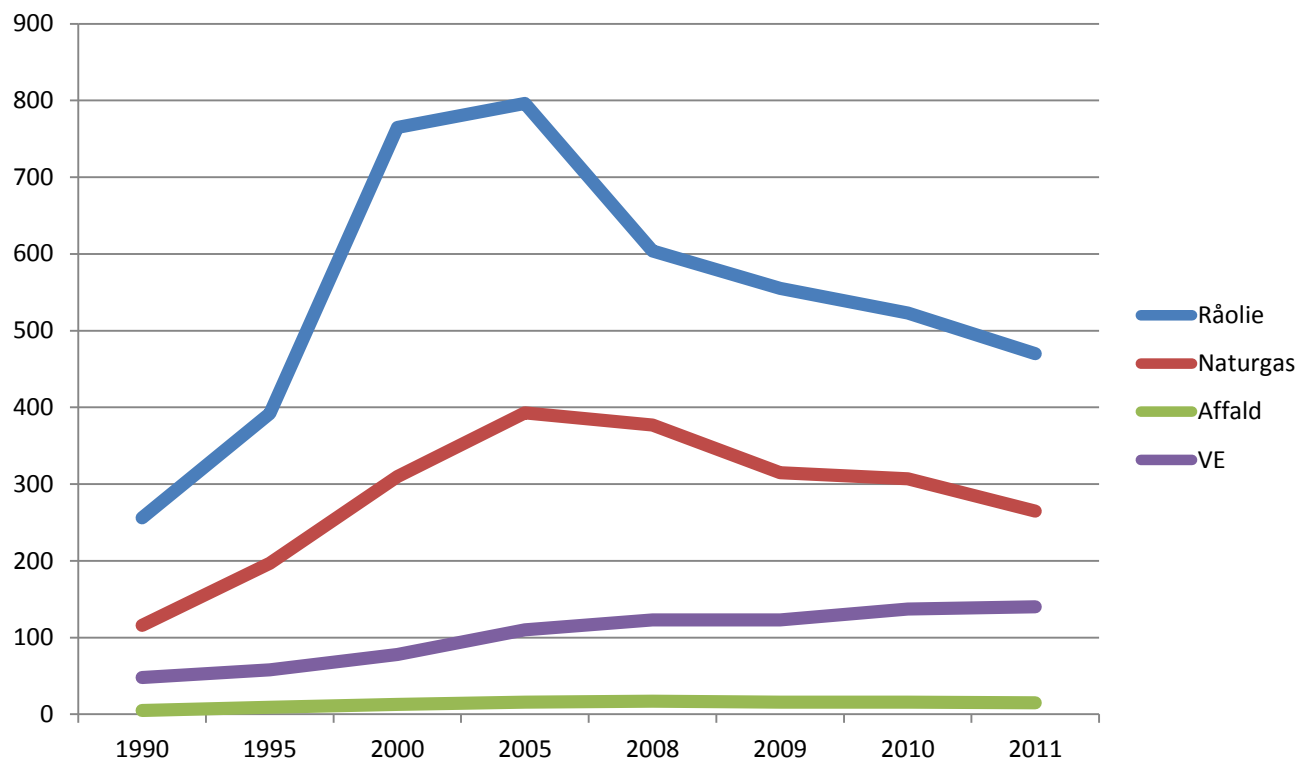
Energikilder



Bruttoenergiforbrug fordelt på brændsler



Produktion af energi i Danmark





Muligheder i energiforliget - vindmøller

- Vindenergi udgør 50 pct. af el forbruget i 2020
- Havvindmøller 2 styk - 600 MW og 400 MW
- Fælles net forbindelse mellem DK og D,
pris 1,1 mia. kr. betalt af EU
- Kystnære møller (20 km fra kysten) 500 MW
- Landmøller nye 500 MW + nedtagning af 1.300 MW som genetableres
- Pristillæg på landbaserede møller reduceres i forhold til el prisen. Max pris 58 øre/kWh

Muligheder i energiforliget - kraftvarme

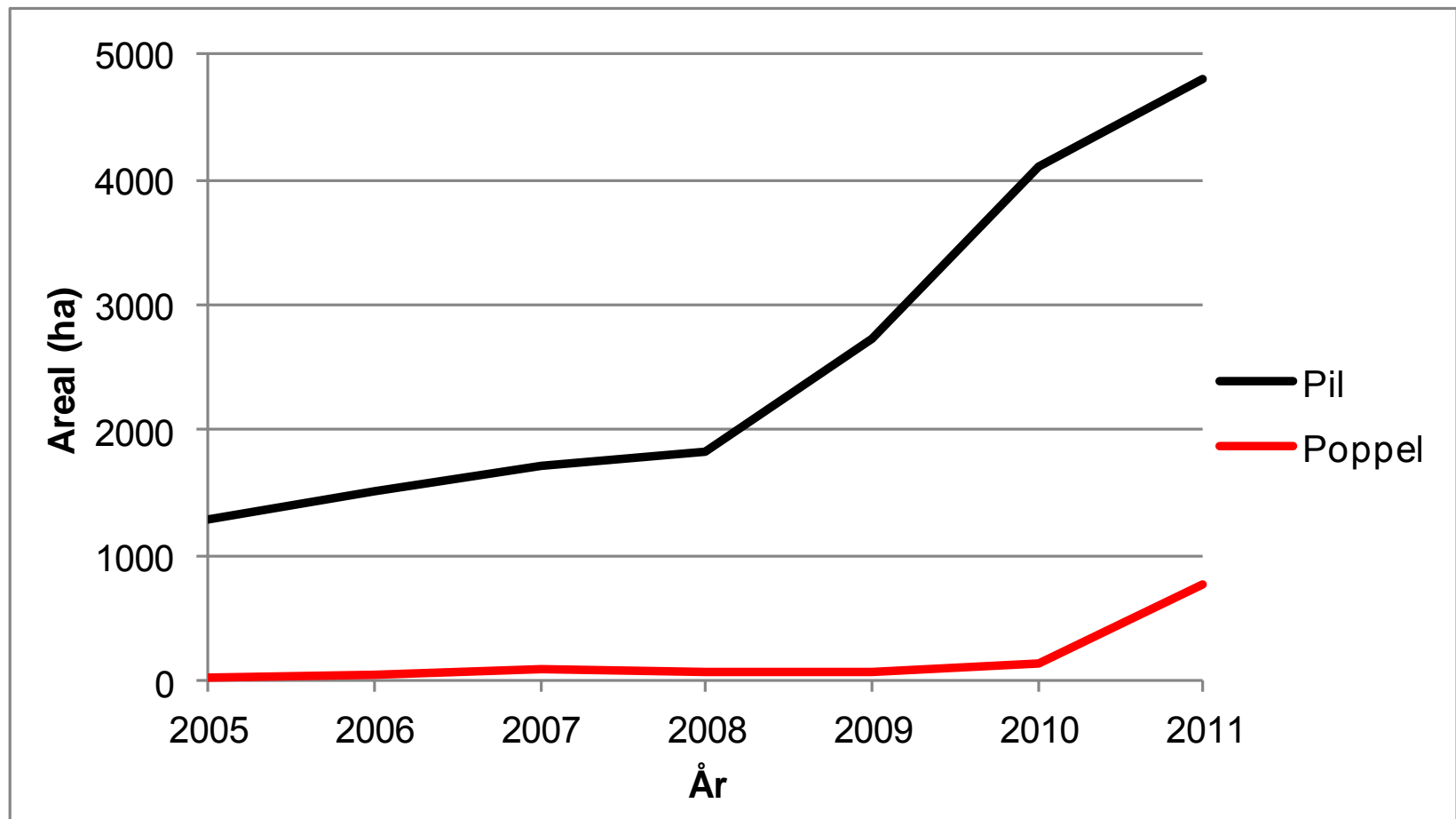
35 kraftvarmeværke får lov at installere 1 MW biomassefyret kedel til ren varme.

Det kommer til at gå rigtig stærkt.

Skal landbruget til at levere flis eller træpiller til 35 nye og nogle af de gamle anlæg?

Er der et nyt stort lokalt marked for pile/poppel-flis?

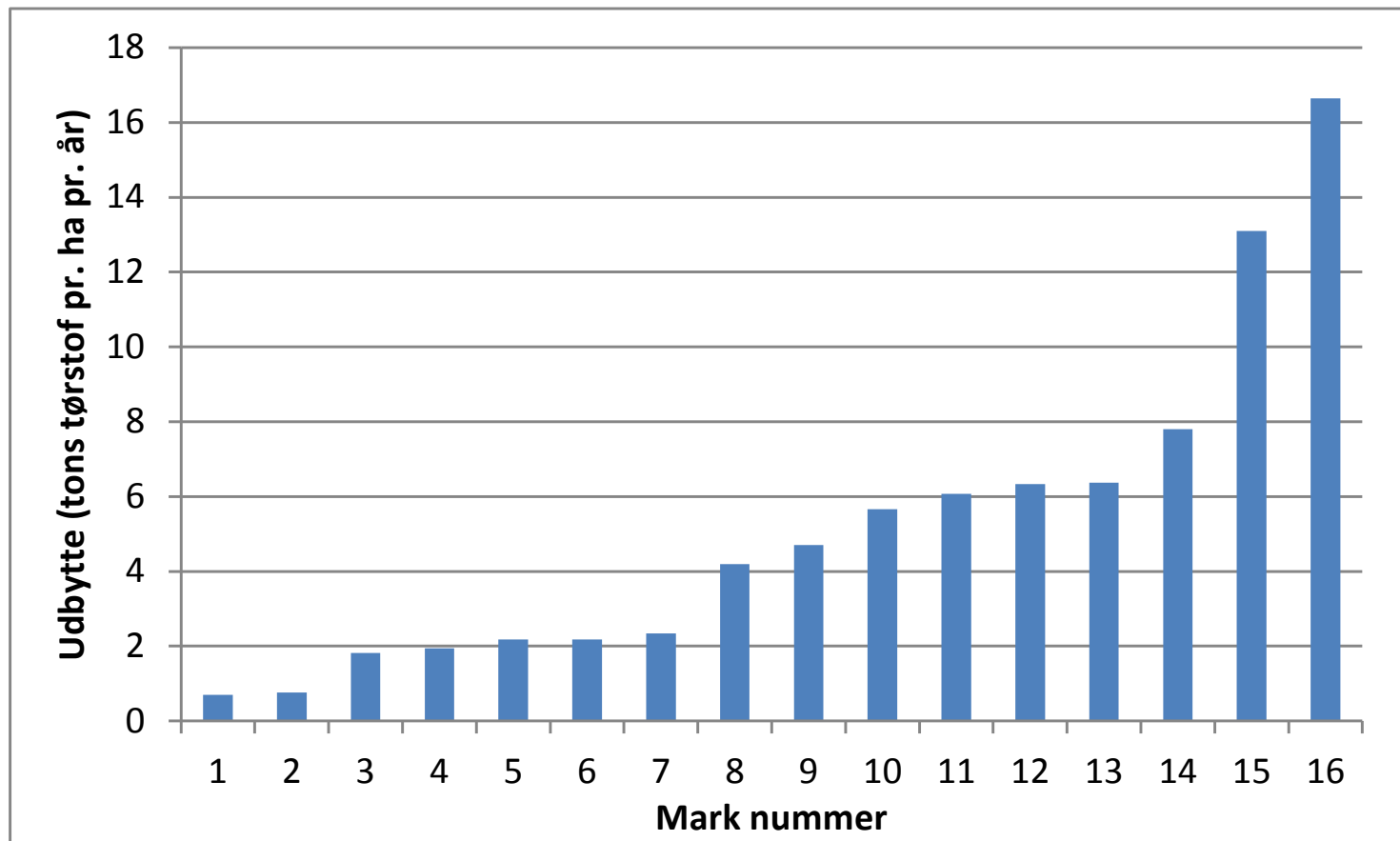
Samlet areal med pil og poppel i DK



Udbytter i pil i praksis – danske tal

Stor variation i praksis, bl.a. pga. jordtype, klonvalg, pleje etc.

Udbytte i 16 marker (ud af 65 forespørgsler i 2011)



Muligheder i energiforliget

Betydningen for biogas

Modellen for støttet til biogasproduktion er sammensat af flere elementer. Der skelnes mellem om:

- A - gassen anvendes til kraftvarmproduktion eller afsættes i gasnettet
- B - gassen anvendes til proces i virksomheder eller til transport

Støtten er sammensat af:

1. Grundtilskud
2. Et tilskud som aftrappes, hvis naturgasprisen stiger
3. Et tilskud, der aftrappes fra 2016 til 2020

Muligheder i energiforliget - biogas

A. Gassen anvendes til kraftvarmeproduktion eller afsættes i gasnettet

Aftalen fastlægger:

- Grundtilskud på 79 kr. pr. GJ
- Tilskud på 26 kr. pr. GJ aftrappes med 1 øre/GJ, når naturgasprisen stiger med 1 øre/GJ.
- Tilskud på 10 kr. pr. GJ aftrappes med 2 kr. om året fra 2016 og bortfalder dermed helt fra 2020

Samlet set betyder dette et tilskud på 115 kr. pr. GJ. i 2012. Betydningen af den indbyggede regulering af støtten er vist i figurene.

B. Gassen anvendes til proces i virksomheder eller til transport

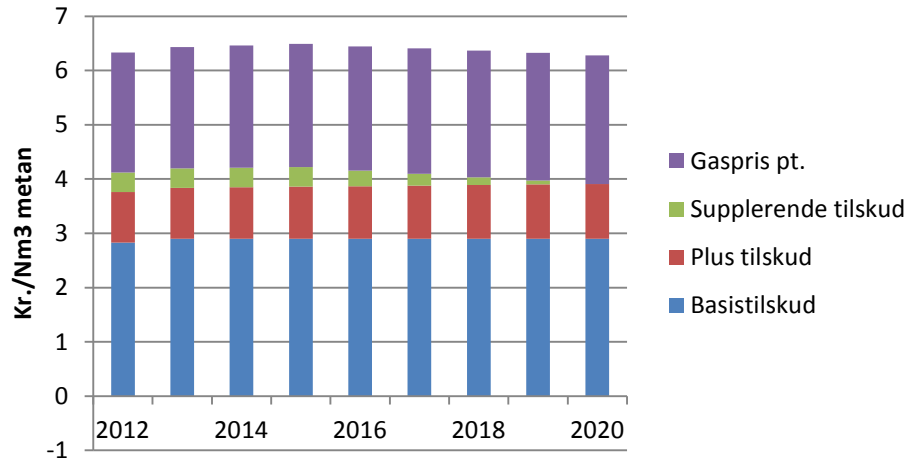
Aftalen fastlægger:

- Grundtilskud på 39 kr. pr. GJ
- Tilskud på 26 kr. pr. GJ aftrappes med 1 øre/GJ, når naturgasprisen stiger med 1 øre/GJ.
- Tilskud på 10 kr. pr. GJ aftrappes med 2 kr. om året fra 2016 og bortfalder dermed helt fra 2020

Samlet set betyder dette et tilskud på 75 kr. pr. GJ. i 2012. Betydningen af den indbyggede regulering af støtten er vist i figurene.

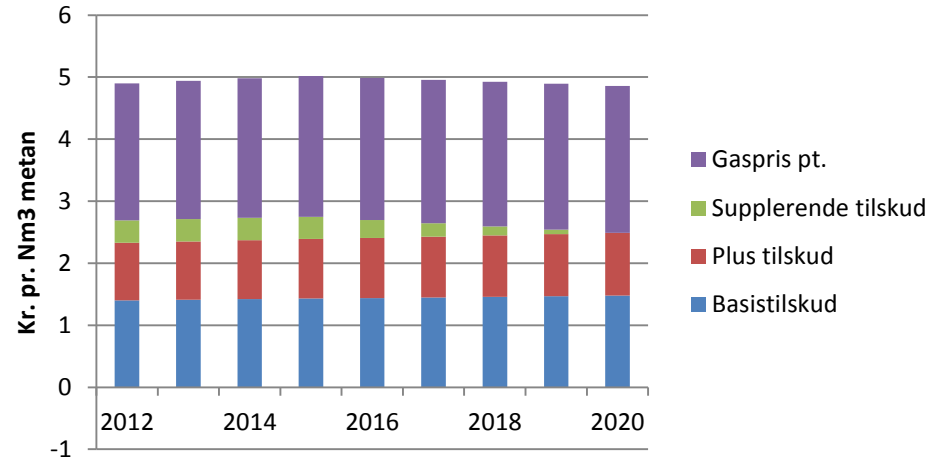
Muligheder i energiforliget - biogas

Tilskud til biogasproduktion



Anvendelse af gassen til kraftvarme eller nettet

Tilskud til proces og transport



Anvendelse af gassen til proces eller transport

Herforuden kommer der muligheder i handel med "grønne gascertifikater"

Muligheder i energiforliget - biogas

Der er afsat 245 mio. kr. til anlægsstøtte til biogas i 2012

Muligheden for anlægsstøtte hæves fra 20% til 30% (max. 55 mio. kr.)

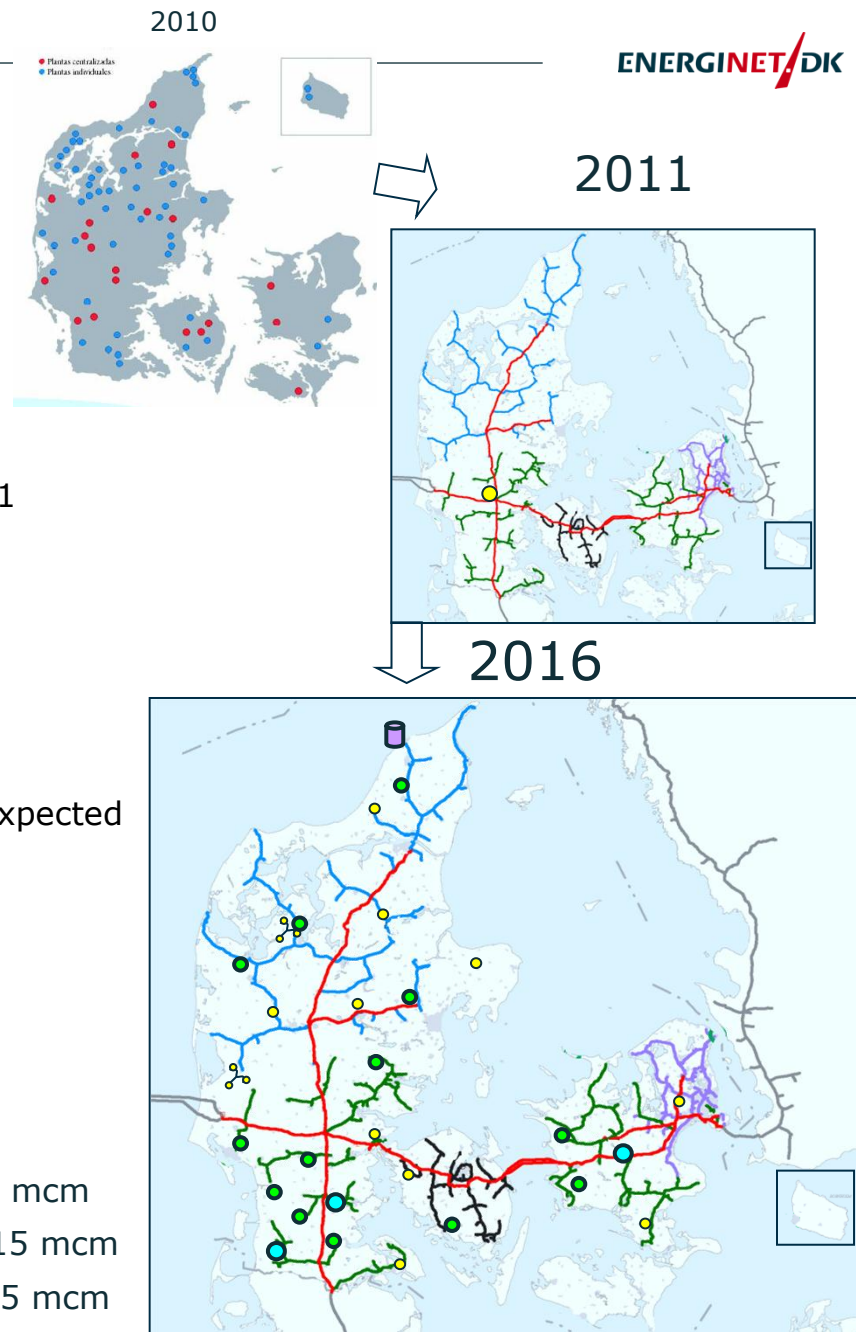
Ordningen åbnes d. 1. juni og der er ansøgningsfrist d. 15. august 2012

Projekterne prioriteres efter:

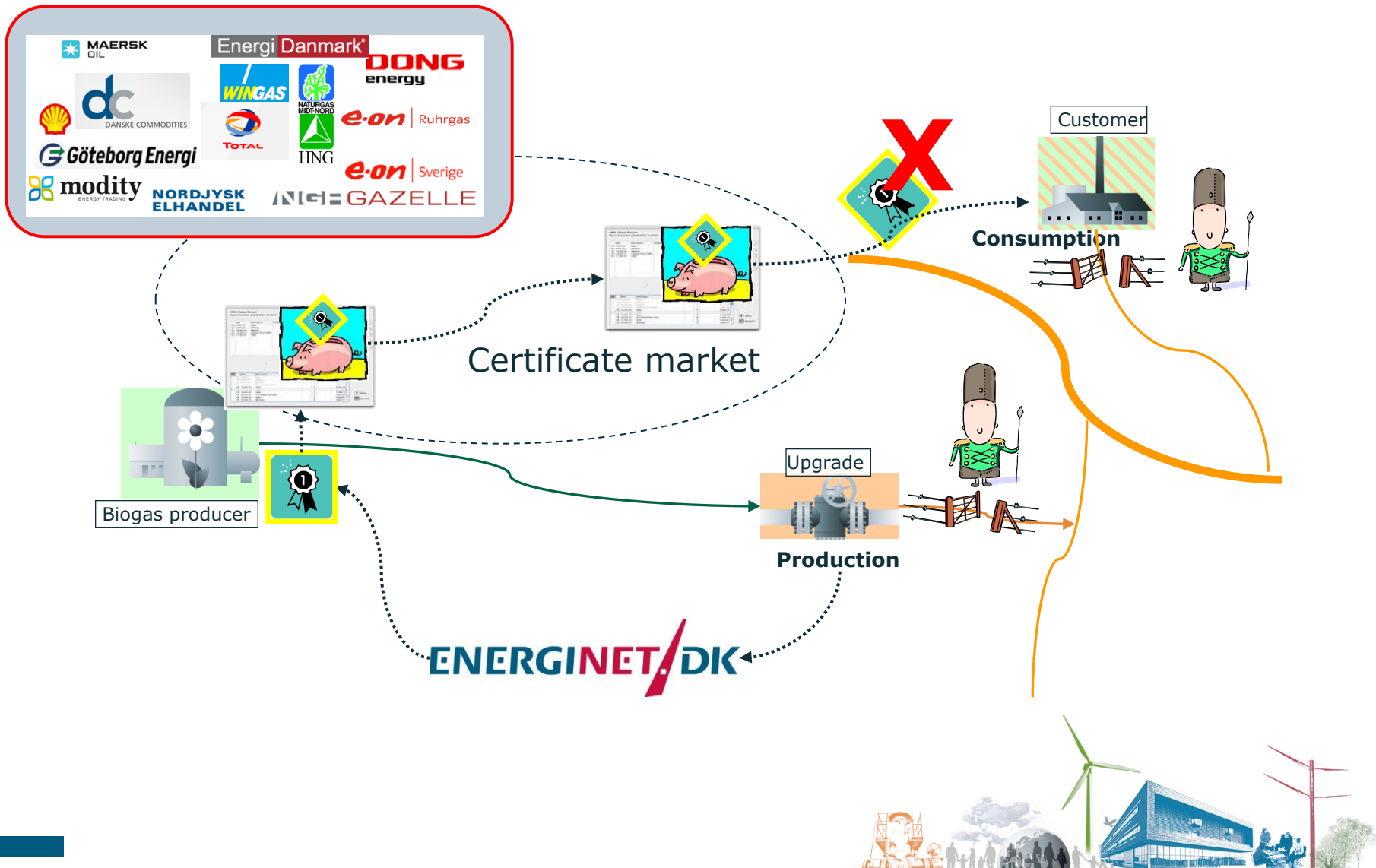
1. Projektets udgifter i forhold til kapacitet
2. Hvor fremskredent er projektet
3. Effekten som opnås ved gennemførelsen
4. Sammenhæng med lokale og regionale tiltag

Danish Biogas – a short status

- The market is ready
 - The Danish gas market model updated and ready for injection of RE-gas
 - Biogas certificate system launched Dec. 1 2011
 - First upgrading plant in operation
 - Large interest
- A new energy act on the way
 - Significantly improved framework conditions expected
 - Equal subsidies for CHP and grid injection
- Market says a biogas explosion is on the way



The Danish RE-gas Certificate System

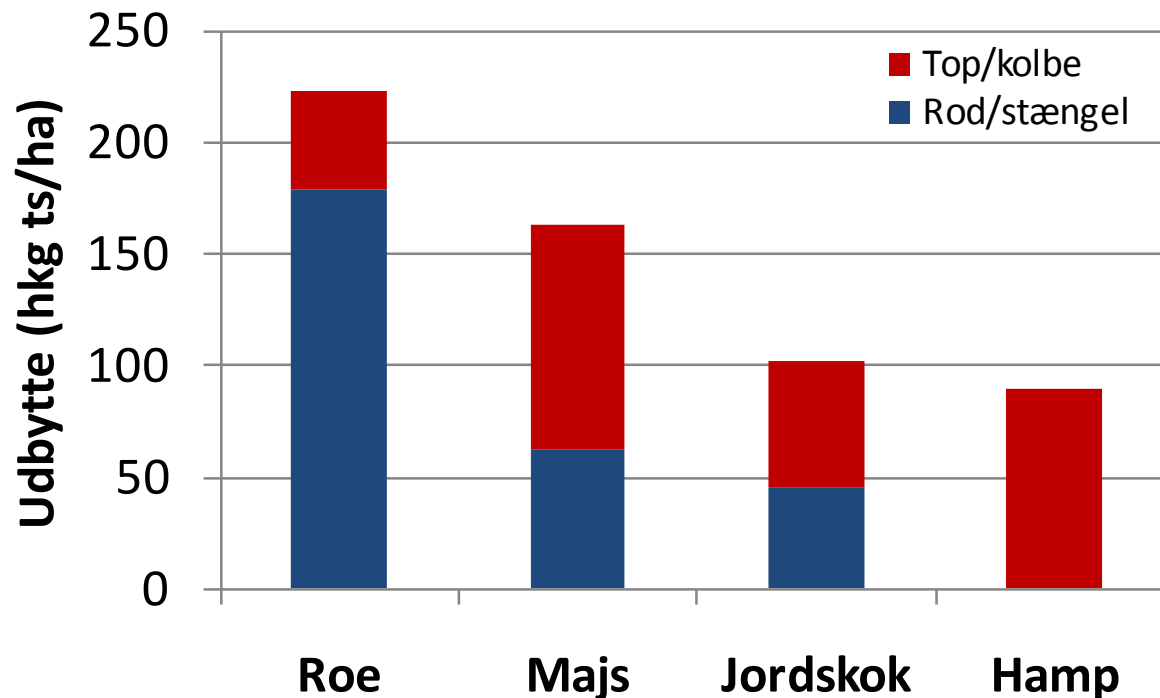


Muligheder i energiforliget - biogas



Copy ERF ☺

Roer, tørstofudbytte 2008-2009



Roer til biogas



Stort gaspotentiale

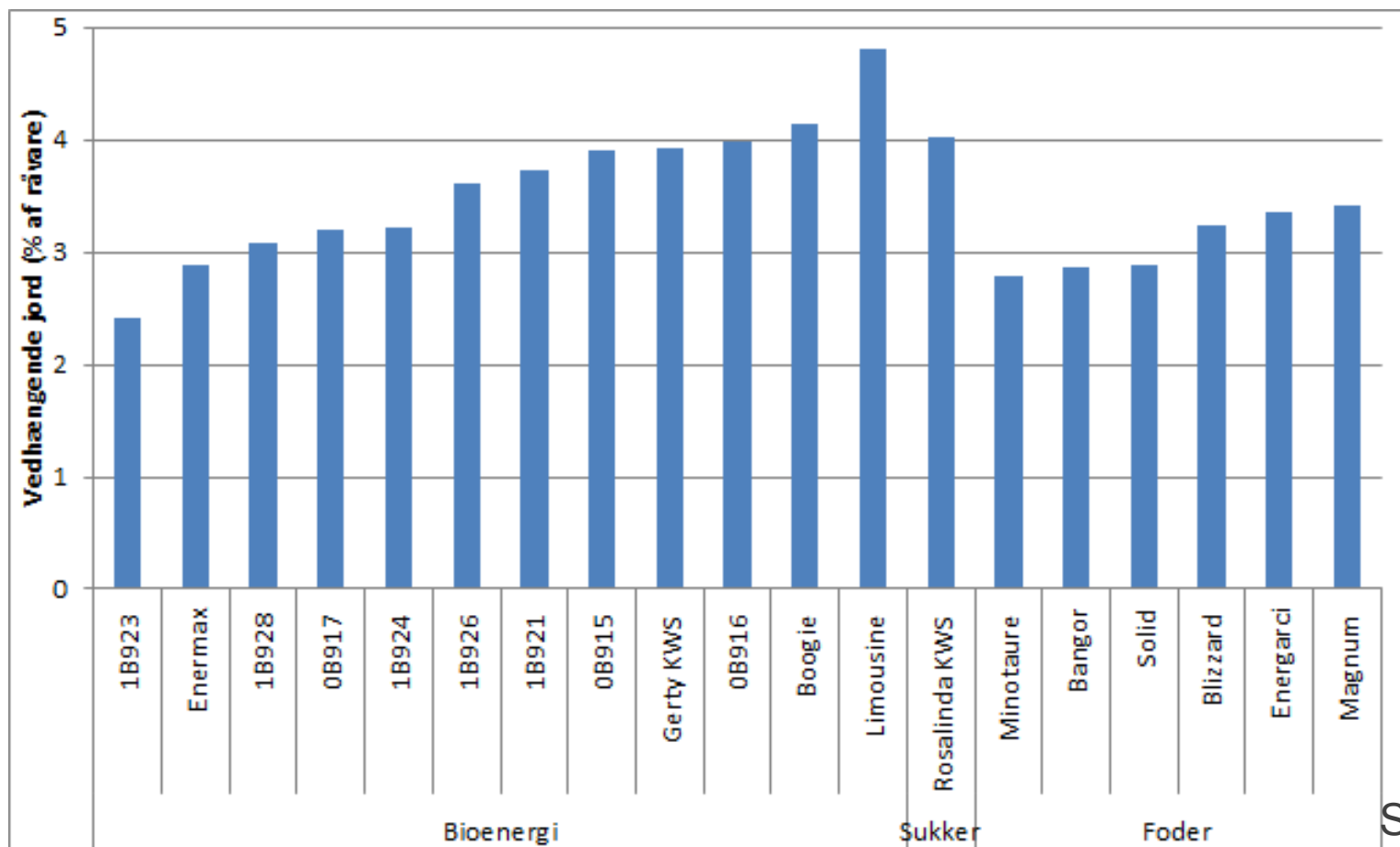
Rod: 380 Nm³ metan/ton VS

Top: 370 Nm³ metan/ton VS

Teoretisk gasudbytte pr. ha i forsøg

6.500 + 1.500 ≈ 8.000 Nm³ metan/ha

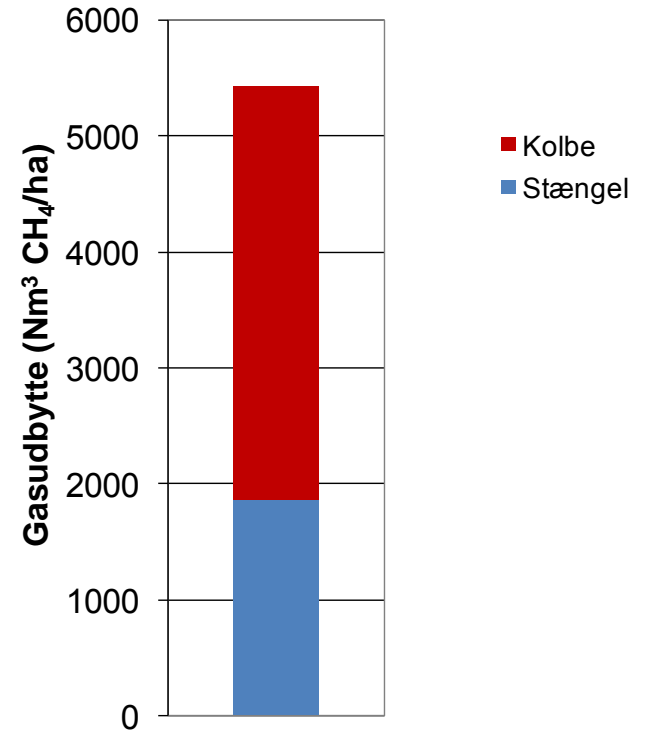
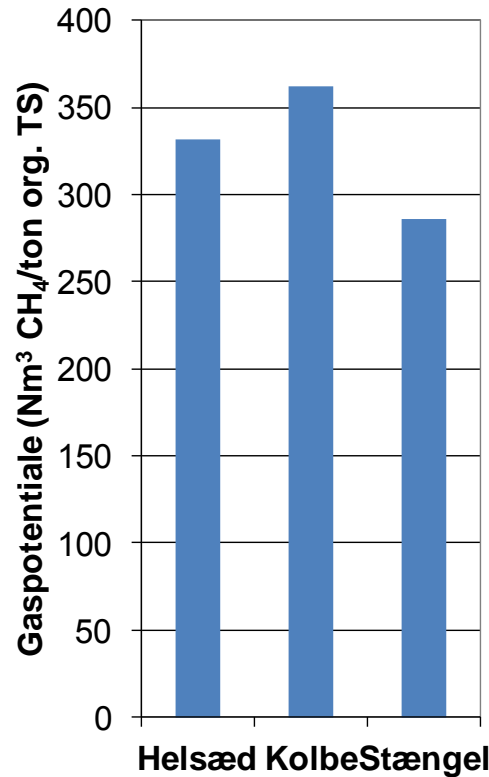
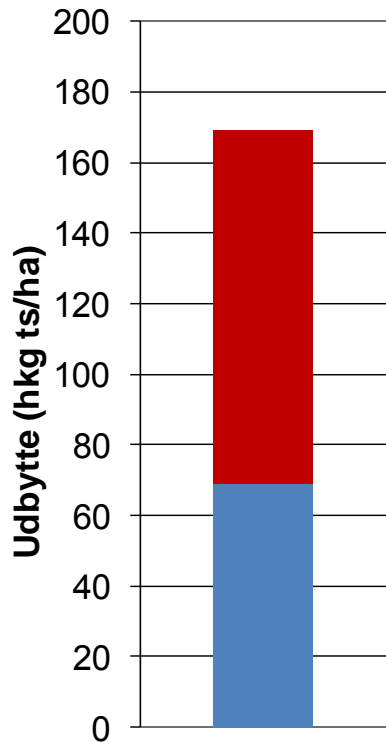
Sortsforsøg 2011



SOL, Agrotech

Bioenergi

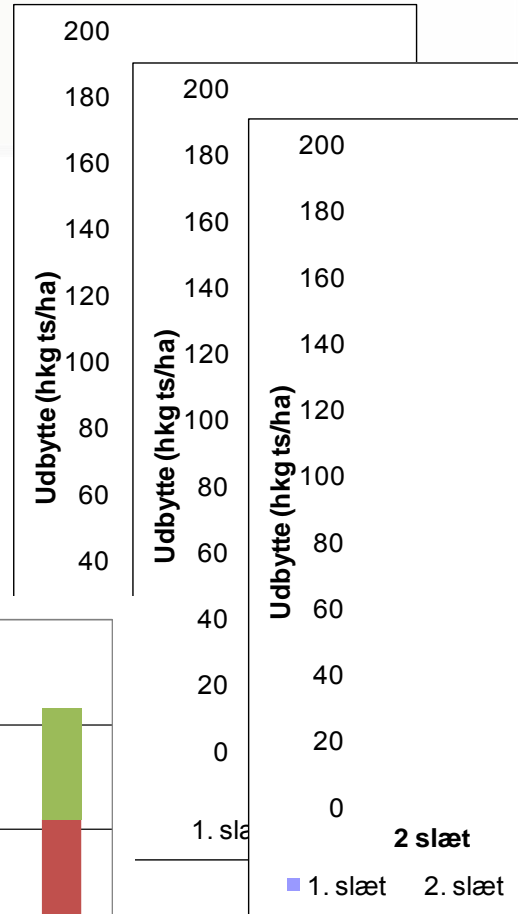
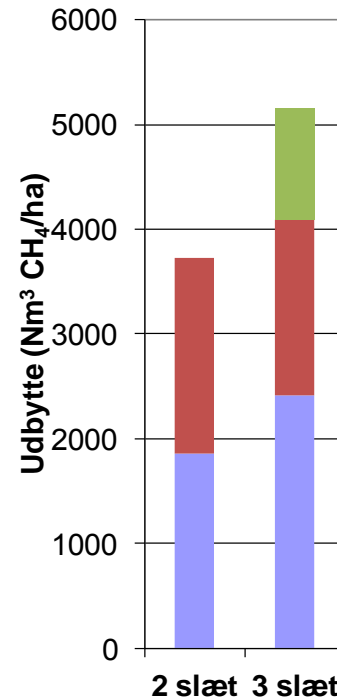
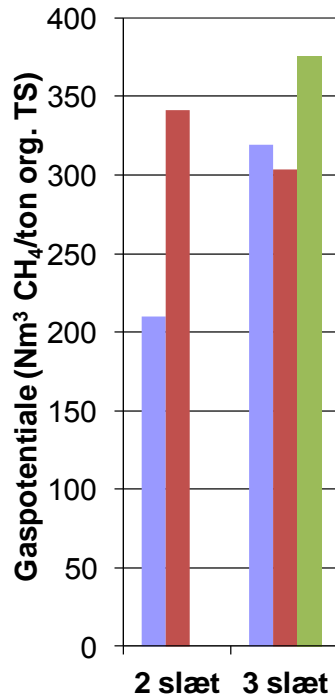
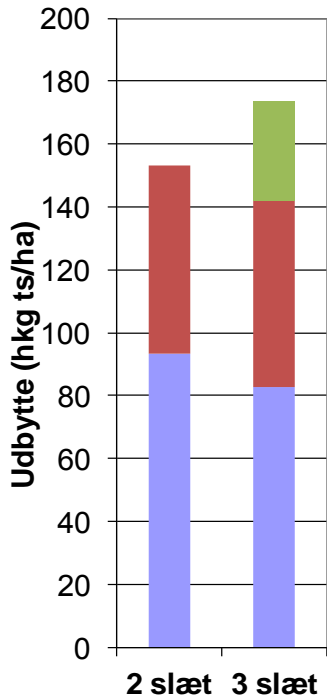
Majs, gasudbytte 2008



SOL, Agrotech

Bioenergi

Rajsvingel, gasudbytte 2008



Græs fra engarealer – bl.a. projekt i Nørreådal

- meget varierende udbytter (1-9 tons TS/ha)
- varierende kvalitet – høsttid, artssammensætning
- evt. problemer med bjergning







Høst af pil







Biomasse - konverteringsveje

Forbrænding

Forgasning

Pyrolyse

Udrådning

Gæring

Damp
Gas
Syntese
Opgradering

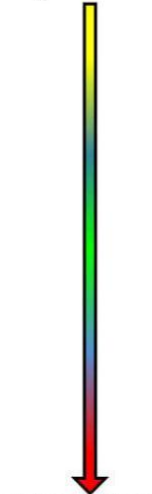
Elektricitet

Varme

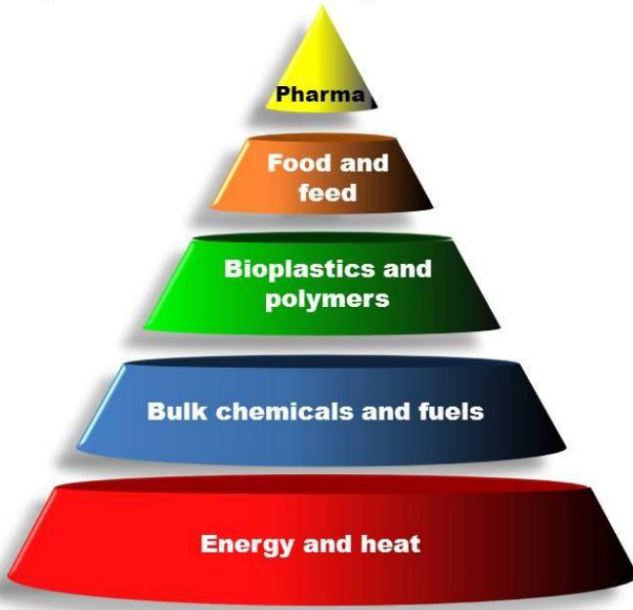
Transport

Bio-raffinaderi

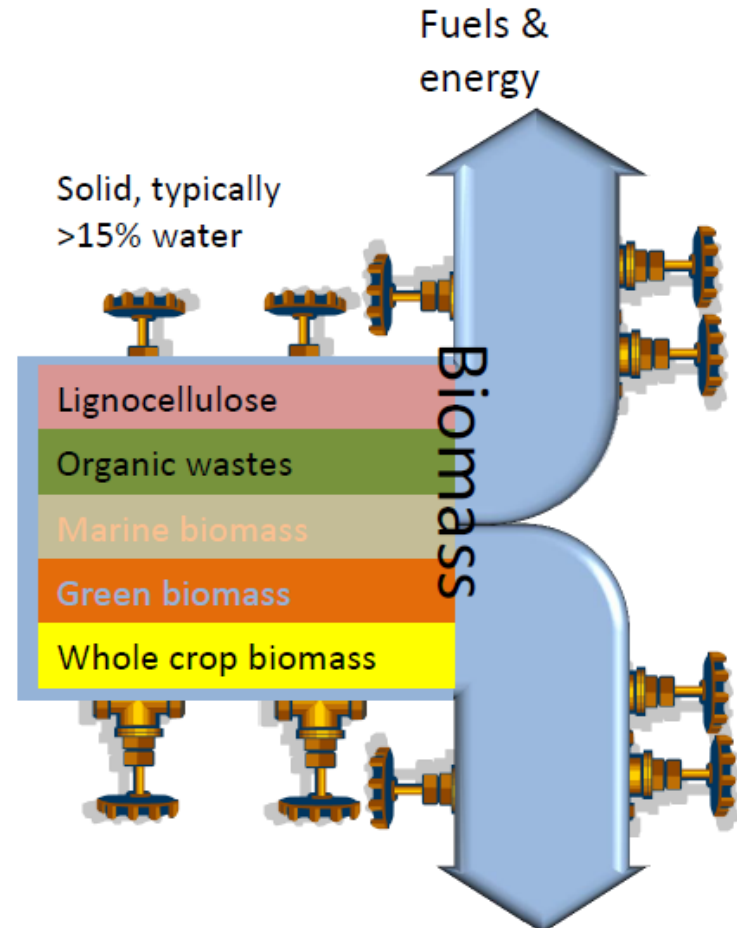
High value



Low value



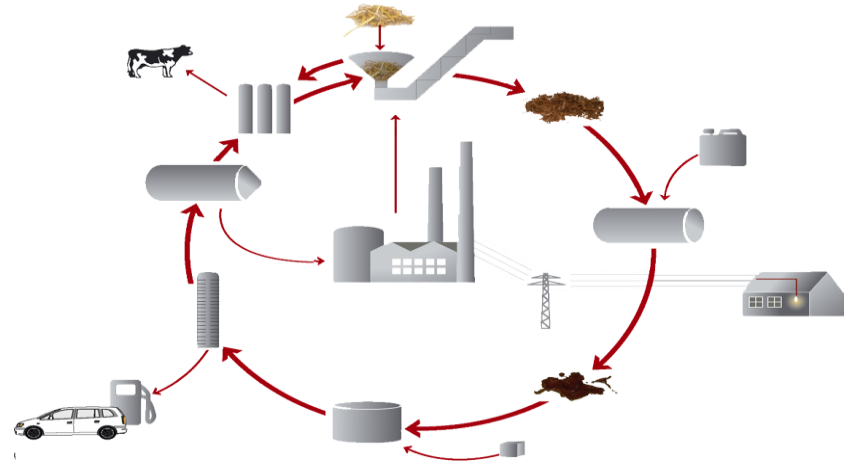
Solid, typically
>15% water



Lene Lange, AAU



Inbicon anlægget Kalundborg

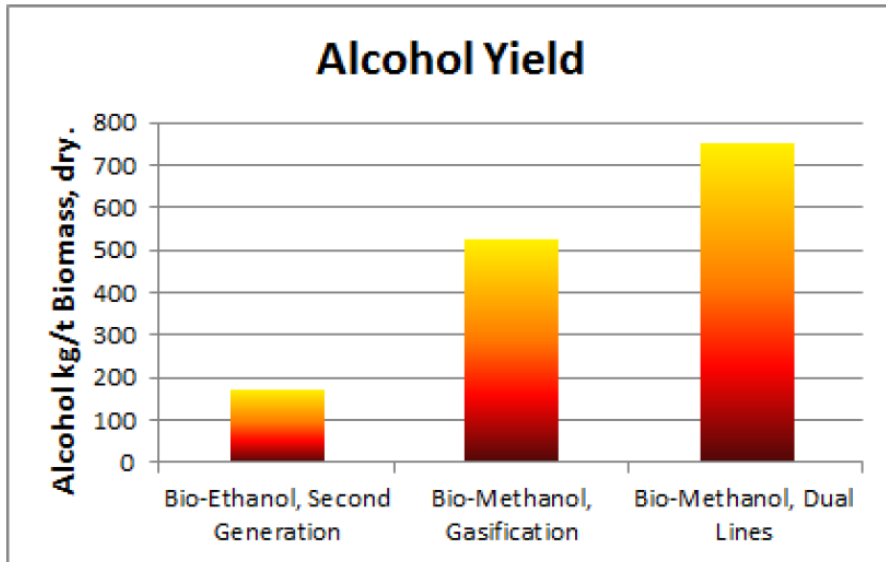




Daka biodiesel



Dansk Methanol Forening
Under opbygning



Der er brug for et hele – og lidt til !



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.



Hvordan sikres pensionsalderen?

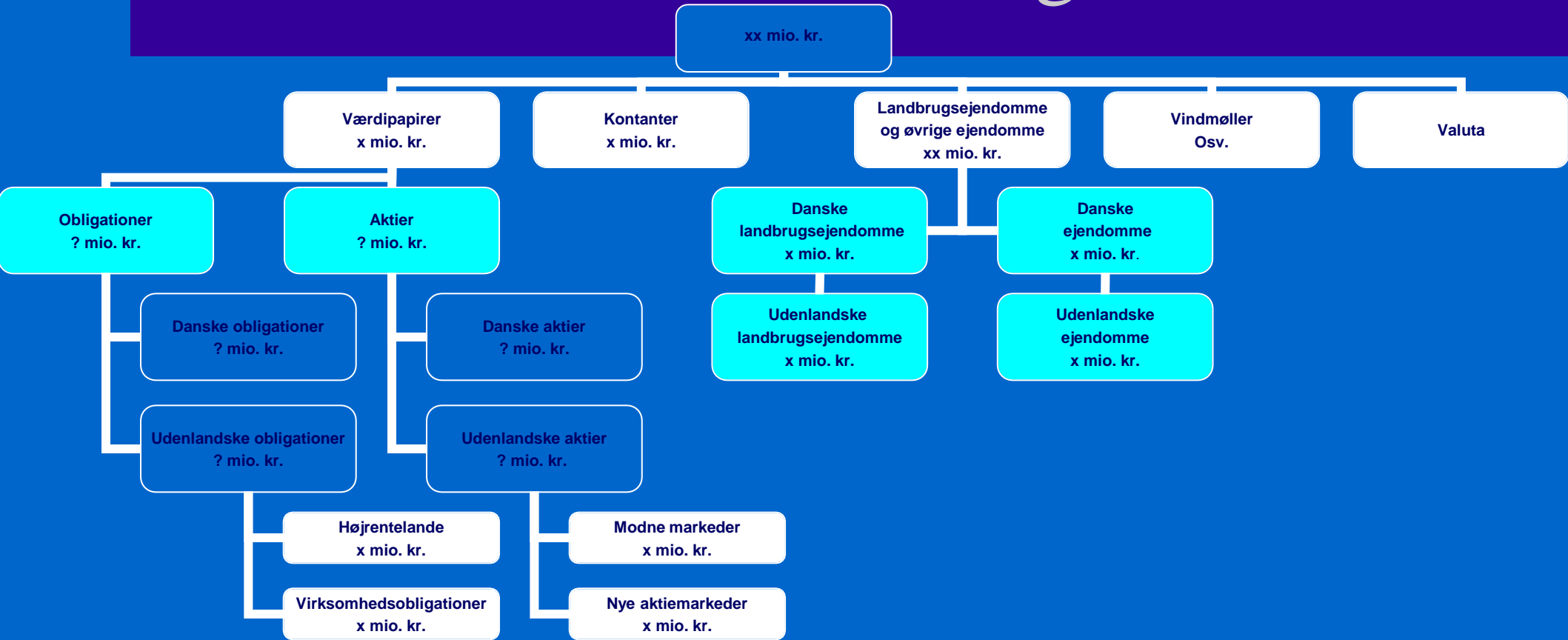
Ved Jørgen Hesselvig



Dagsorden

- Formuefordeling
- Skattemiljø
- Formuestrategi
- Investeringsstrategi
- Risikospredning
- Risikospredning geografi
- Risikospredning valuta
- Landerisiko
- Aktietyper
- Eksponering
- Gevinstrealisering / tabsminimering
- Investortyper
- Invester selv contra Kapitalforvaltning
- Nytteværdi af formuestrategi

Formuefordeling



Hvad må der investeres i?

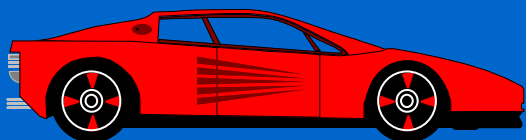
Aktiv	Privat	VSO	ApS / A/S	Pension
Fast ejendom (excl. bolig)	(+)	(+)	(+)	
Kontantkonti	(+)	(+)	(+)	(+)
Obligationer	(+)	(+)	(+)	(+)
Aktier < 3 år	(+)		(+)	(+)
Aktier > 3 år	(+)		(+)	(+)
Akkumulerende investeringsforeninger (lager)	(+)	(+)	(+)	(+)
Udbyttebetalende investeringsforeninger	(+)		(+)	(+)

Formuestrategi

- Investeringens formål
- Afkastønsker
- Målsætningen
- Vigtigheden af løbende udbetalinger
- Investeringserfaring
- Risikoprofil
- Investeringshorisont
- Pensionsordninger

Investeringens formål

- Langsigtet investering
- Strategisk investering
- Spekulation
- Pension

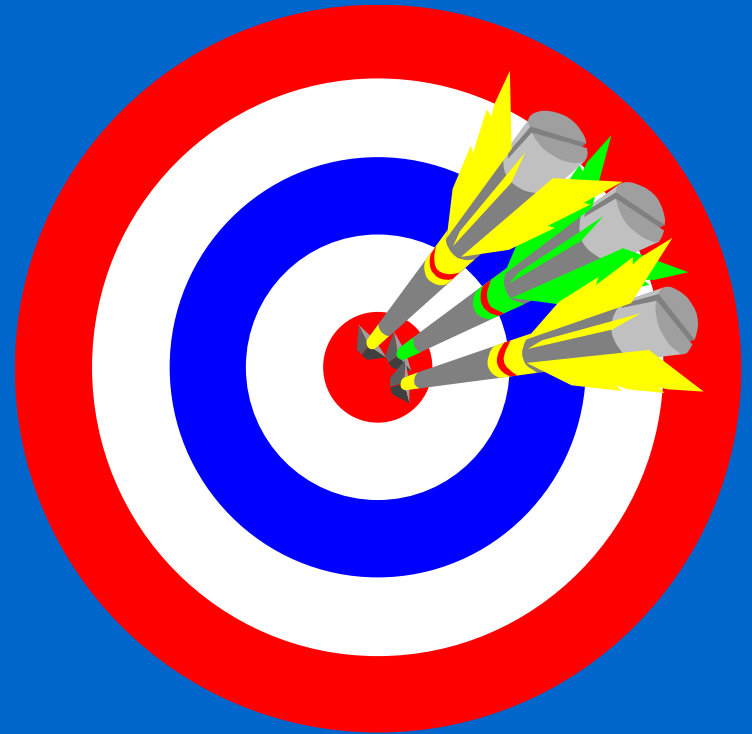


Afkastønsker

- Sammenligner med renten på en almindelig indlånskonto
- Sammenligner med afkastet på stats- og realkreditobligationer
- Sammenligner med afkastet på markedet, hvor investeringerne er placeret (aktiemarkedet)

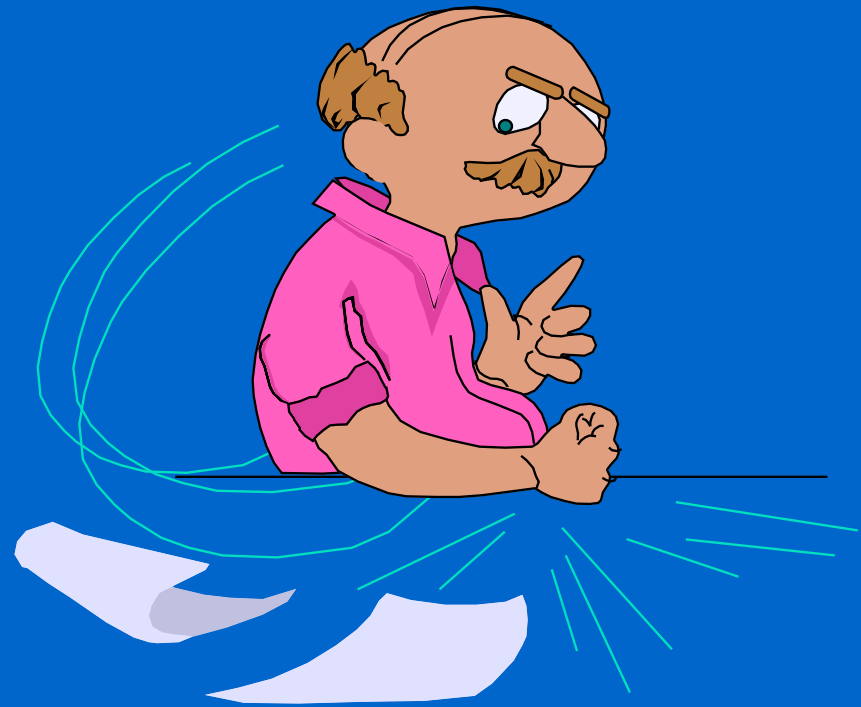
Målsætning

- Stabilt afkast på kort sigt
- Stabilt afkast på langt sigt
- Højt afkast på kort sigt
- Højt afkast på langt sigt



Vigtigheden af løbende udbetalinger

- Meget vigtig
- Betydende
- Uden betydning



Investeringserfaring

- Ingen
- Nogen erfaring, du følger med i medierne men ikke regelmæssigt
- Middel erfaring, du følger dagligt med i medierne på investeringsområdet
- Stor erfaring, du følger markederne tæt herunder dine egne investeringer

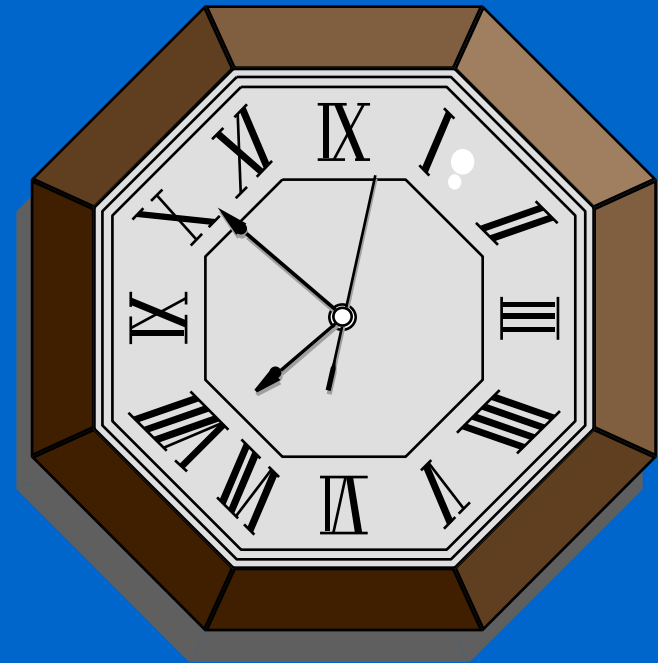
Risikoprofil

- Negative afkast ønskes ikke
- Der kan accepteres negative afkast i enkelte år på indtil minus 10%
- Der kan accepteres negative afkast i enkelte år på indtil minus 15% - 25%



Investeringshorisont

- Mindre end 2 år
- Mellem 2 – 5 år
- Mellem 5 – 10 år
- Mere end 10 år



Pensionsordninger

- 30% af årets overskud i VSO kan indskydes på en livrente eller en ratepension indtil 60 år, begrænsede muligheder efter 60 år. Udbetales over mindst 10 år og max. 25 år
- Kapitalpension kan udbetales ved 60 år og senest ved 75 år
- Ved virksomhedsophør kan der indskydes på ophørspension, i 2011 kan der indskydes kr. 2.507.900, forudsætning man skal være 55 år og have haft egen virksomhed i 10 år indenfor de sidste 15 år

•
•
•

Risikospredning Sektorer

- Energi
- Finans
- Forbrug
- Forsyning
- Industri
- Konsument
- Materialer
- Sundhedspleje
- Telekommunikation
- Teknologi

•
•
•

Risikospredning Geografi

- Danmark
- Norden
- Vest Europa
- Øst Europa
- Latinamerika
- Afrika
- USA og Canada
- Fjernøsten
- BRIK landene



Risikospredning valuta



- Indtil 100% i DKK & EURO
- Indtil 25% i USD, CHF, GBP, JPY, NOK og SEK
- Indtil 10% i AUD, BRL, CAD, HKD, MXN, NZD, SGD, TRY, ZAR



Landerisiko



Det bør nøje overvejes, om man ønsker at investere i politisk ustabile områder.

Det bør nøje overvejes, om man ønsker at investere i økonomisk ustabile områder.

Aktietyper

- Cykliske aktier: råvarer, cykliske forbrugsgoder, energi og industri.
- Vækst aktier: IT og Telekom.
- Finansielle aktier: Ejendomme, forsikring, pengeinstitutter og finans.
- Defensive aktier: Nærings- og nydelsesmidler, Service, Stabile forbrugsgoder, Medicinal og Forsyning

Eksponering

- Danske Realkreditobligationer og Statsobligationer – 100%
- Aktier og Investeringsforeninger
Max. 10% i et papir.

•
•
•

Gevinstrealisering

Tabsminimering

- Gevinst større end 15%, 25% og 40%.
- Tab større end 8%, 15% og 25%.

Investortyper

- Type 1: Vil selv styre investeringerne
- Type 2: Vil selv styre investeringerne i samarbejde med banken
- Type 3: Overlader styringen til banken ved forvaltningsmandat

Fordele & ulemper ved selv at investere / anvende kapitalforvaltning

- Fordele ved selv at investere:
 - Kan selv vælge papirer
 - Kan selv styre handelsomkostningerne
- Ulemper
 - Tidskrævende
 - Svært at slå markedsafkastet
- Fordele kapitalforvaltning
 - Kapitalforvalteren klarer alt
 - Bør kunne opnå bedre afkast end en selv
- Ulemper kapitalforvaltning
 - Manglende tillid til kapitalforvalter
 - Kan ikke selv bestemme papirvalg
 - Alle under forvaltning med samme risikoprofil har samme papirer



Hvorfor formuestrategi?



“Hvis du ikke ved, hvor du skal hen, er det lige meget, hvilken vej du vælger”

Nytteværdi af formuestrategi

- Vi er uvildige
- Vi er uafhængige
- Vi er godkendt af Finanstilsynet til at yde investeringsrådgivning
- Vi deltager på kundens side i forhandlinger med pengeinstitutter
- Formuestrategien sikrer, at der sker en risikospredning af investeringerne
- Formuestrategien sikrer, at investeringerne passer til kundens risikoprofil
- Formuestrategien sikrer, at når markedet går ind i en ustabil periode, har man overblik over situationen og ved, hvad man skal gøre.
- Pengeinstitutternes investeringsforslag er ikke uvildige, fordi de favoriserer egne investeringsforeninger og investeringsforeninger, som betaler formidlingsprovision til pengeinstitutterne

Sammenligning af investeringsforeninger 2009

Latinamerika 80% - 106%

EUR virksomhedsobligationer 12% - 30%

BRIC 105%

EUR large cap 13% - 27%

EUR small cap 25% - 53%

Danske aktier 29% - 52%



Pensionsopsparing

Der indbetales kr. 100.000 hvert år i 30 år.

Ved 4,0% i rente står der
5,6 mio. om 30 år.

Ved 5,0% i rente står der
6,6 mio. om 30 år.

Ved 7,5% i rente står der
10,3 mio. om 30 år.





Kontaktinformation



Jørgen Hesselvig
Finans & Formue ApS
Email: jhe@vfl.dk
Mobil 51355717



DLBR[®]
DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

FORRETNINGSUDVIKLING

Anders Madsen Pedersen
Hildebrandt & Brandi A/S





Anders Madsen Pedersen

Managementkonsulent

Hildebrandt & Brandi

M: +45 51 48 34 70

amp@hildebrandtbrandi.com

I virksomheden **Hildebrandt & Brandi** rådgiver vi førende virksomheder indenfor strategisk ledelse og forandring. Virksomheden hjælper bestyrelser, direktioner og ledelser med at manøvrere langsigtet i en kortsigtet verden og med at løse de rigtige problemstillinger rigtigt.

Baggrund

- Aarhus Universitet: Ekstern Lektor
- Strategy-Lab, Århus: Project Manager
- Cengage Learning, London: Project Manager
- Cand. Merc., ASB

Specialer

- Strategiudvikling
- Forretningsudvikling & -modeller
- Forandringsledelse
- Projektporteføljeledelse og programledelse

Brancheerfaring, eksempler

- Retail & wholesale
- FMCG
- Fødevarer
- Bygge- og anlægsvirksomhed

Hildebrandt & Brandi

Eksempler på vore senere års rådgivningsopgaver

- Rådgivning om fremtidig governance- og bestyrelsesstruktur for globalt ledende selskab med omsætning på 70+ mia.kr.
- Rådgivning om master plan for nødlidende danske banker (Roskilde Bank og Fionia Bank).
- Turnaround for ledende byggevirksomhed. Arbejdet er beskrevet i IMD-casen IMD-3-2202.
- Rådgivning af den grønlandske regering vedrørende udvikling af masterplan for et bæredygtigt Grønland.
- "In a hundred years". Scenarie for Danmarks udvikling initieret af Velux-fonden.
- Undervisning og formidling på MBA, bestyrelsesseminarer og virksomheder
- Talrige strategiske udviklingsprojekter for ejere, bestyrelser og direktioner

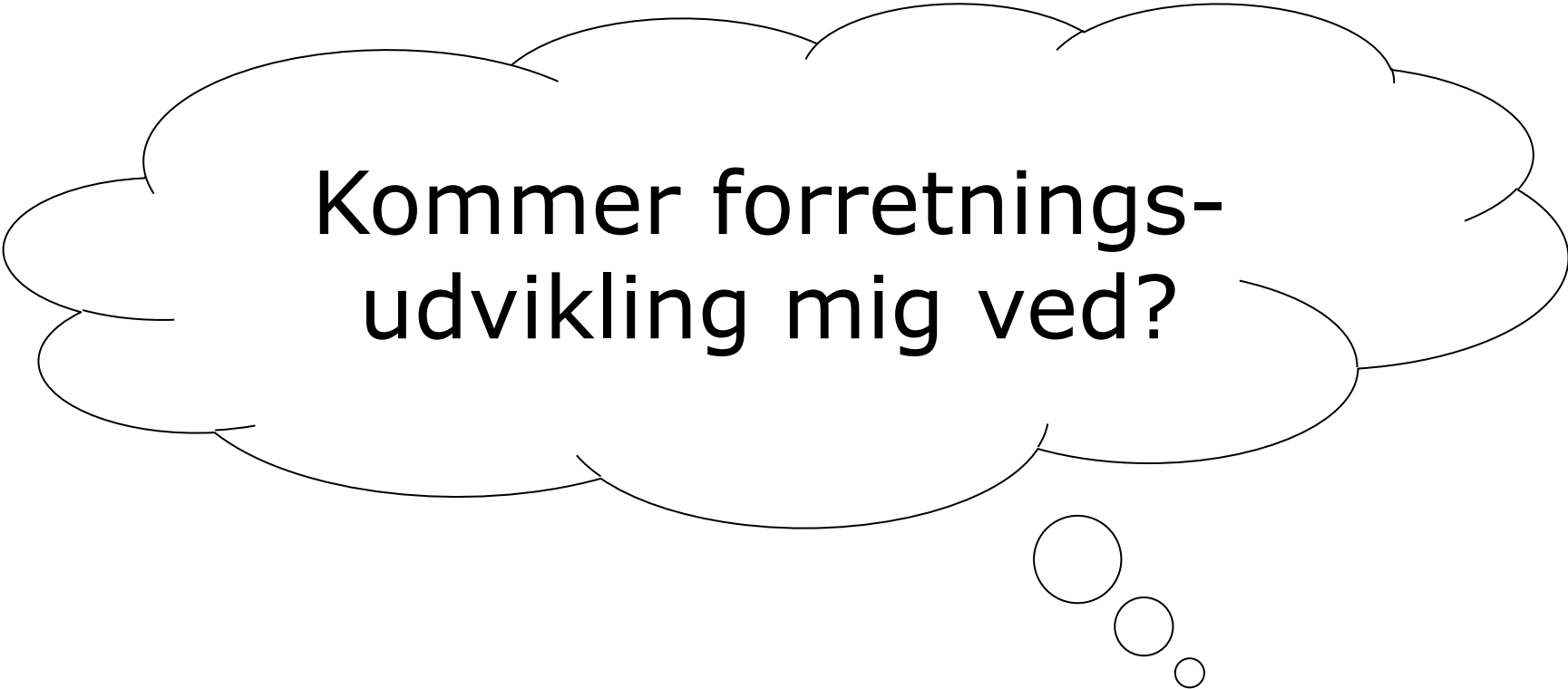
Agendaen i aften

Kommer
forretnings-
udvikling mig
ved?

Hvad er
forretnings-
udvikling?

Er vi klar?

DLBR[®]
DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING

A large, irregular thought bubble with a scalloped border is centered on the page. Inside the bubble, the text "Kommer forretningsudvikling mig ved?" is written in a bold, black, sans-serif font. To the bottom right of the main bubble, there are three smaller circles of decreasing size, arranged in a descending line, which are part of the thought bubble's tail.

**Kommer forretnings-
udvikling mig ved?**

Hvor kommer vi fra?

Landbrug i krise

Svineproducent spørger: Hvorfor er bankerne ikke mere interesserede i at lave planer sammen med os og sætte os en gulerod i udsigt i form af lavere rente eller en vis mængde penge til nye investeringer?

Skrevet af: [apj](#)

Svineproducent Herluf Vindbjerg har i frustration over situationen i dansk svineproduktion sat sig ved tasterne og har sendt resultatet til Hyologisk. Læs hele indlægget i novemberudgaven af Hyologisk, som udkommer på fredag. Her er et uddrag:

Bankerne vil ikke høre på piveri fra landmænd

**Dansk landbrug er i dyb krise.
Vi kan miste 250.000 arbejdspladser!**

Landmænd får alt for dårlig rådgivning

Direktør mener, at centrene har for meget fokus på effektivisering.

Hotline til kriseramte landmænd i luften

Landbrugsavisen.dk
Onsdag 11. april 2012 09:36

Annonce



Landsdækkende tilbud om gratis krisehjælp til landmænd i drift fra i dag.
Ring 70 200 442.

Landbrug er en dårlig forretning

Krause på tværs 13. maj 2009 kl. 10:03 på P1

🔊 Hør udsendelsen her (1:27:00)

- Hele det danske landbrug er i klemme. Det er en dårlig forretning at drive landbrug i dag.

Det siger svineproducenten
svinebrun i P1

Hvor skal vi hen?

Landbrugets rolle, tilstand og kendetegn



”

I 2050 har landbruget fået en ny og betydningsfuld rolle i det danske samfund – som vækstskaber, som rekreativ ressource og som innovatør.

”

Den traditionelle husdyr- og planteproduktion er reduceret, men det nye landbrug trives, og det har fået stor andel i væksten.

”

Dansk landbrug har udviklet sig til en højt specialiseret industri...Der er ikke meget Morten Korch over landbrugene, der i skala og bemanning mest ligner store fabriksanlæg... Det er nemlig her at den gode forretning ligger.

Hvem skal vi være noget for?

Landmanden, gården og markedet



”

Landmanden anno 2050 er en veluddannet vidensarbejder, der står i spidsen for store højteknologiske produktioner.

”

Gården erstattes af en virksomhed, gårdejereren af en direktør og den skrøbelige selvfinansiering af en langt mere bæredygtige aktiekapital.

”

I 2011 havde vi 25.000 små og store landbrug. I 2050 har Danmark i alt 1.000 store landrugsvirksomheder.

Hvis vi ikke udvikler, afvikler vi
Herbert Simon om behovet for forretningsudvikling



*Winner Nobel Prize
in economics 1978*

”

Hvis der sker
mere udenfor
virksomhedens
vinduer end inde i
selve
virksomheden og
dens lokaler – så
har virksomheden
en udfordring...

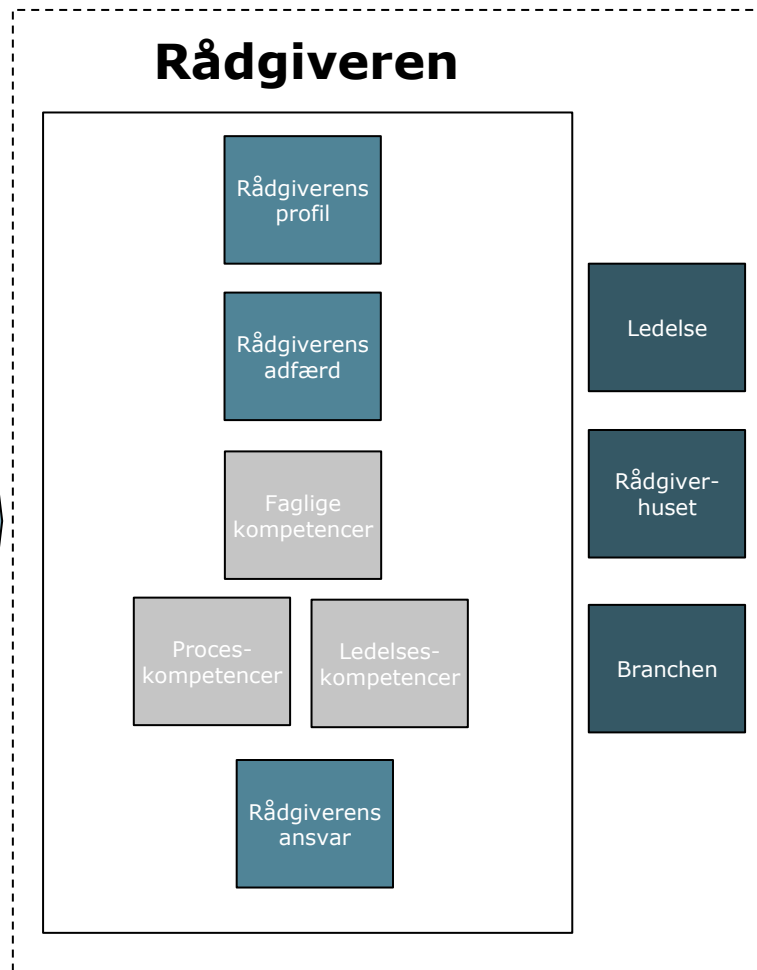


Udviklingen

Kunden



Rådgiveren





Hvad er forretnings-
udvikling

Forretningsudvikling

=

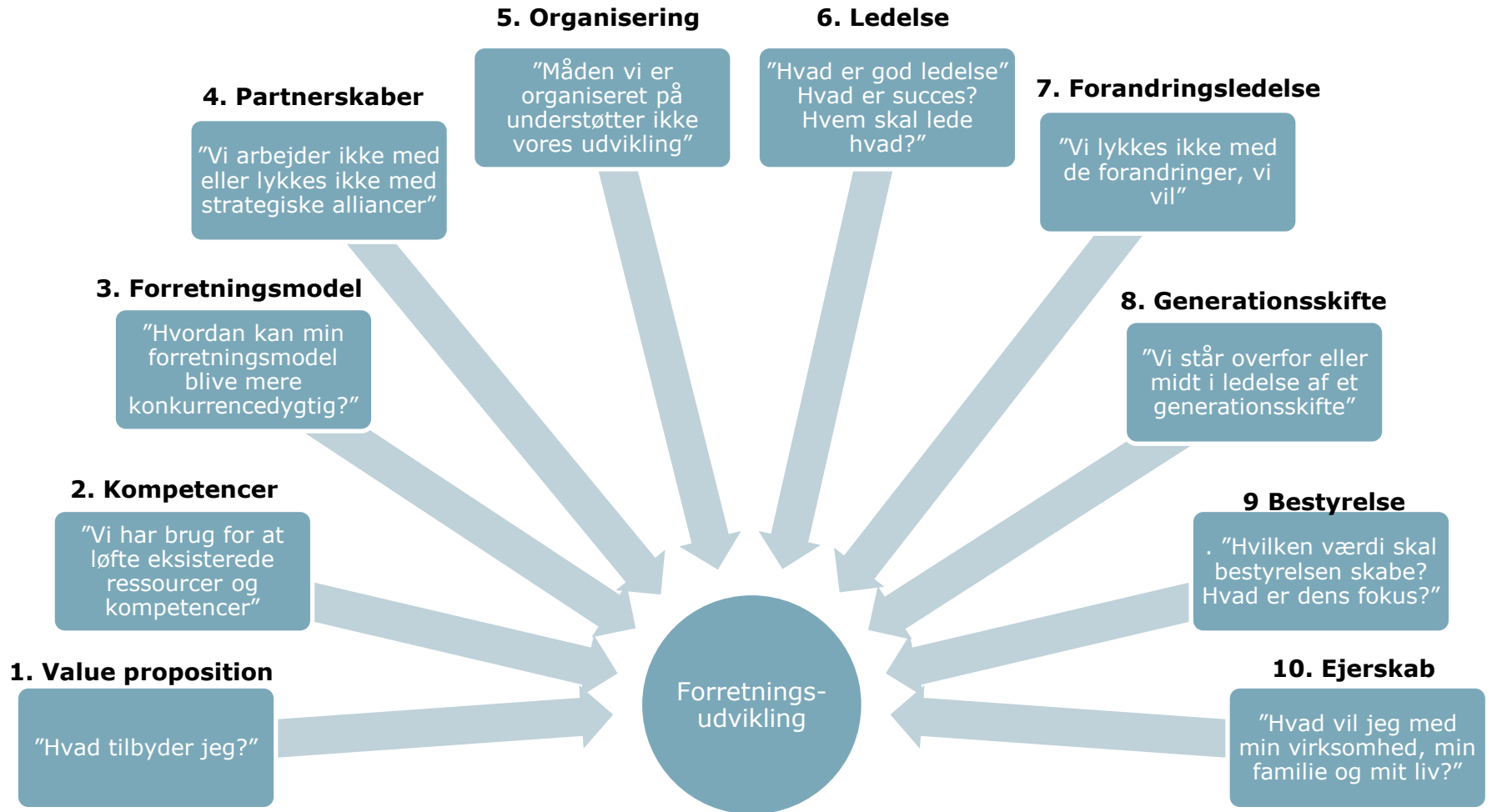
Virksomhedsrådgivning

Eksempler



Hvad gør forretningsudviklere/ virksomhedsrådgivere?

Ti anledninger til forretningsudvikling



Hvordan gør forretningsudviklere/ virksomhedsrådgivere?

Eksempler

“Stiller de helt simple spørgsmål. Det kræver overblik og erfaring med at vurdere forskellige metodikker og løsninger. De er oppe i helikopteren hele tiden og griber ikke bare den problemstilling, der er lige for”

“Kommer fra staldgangsniveau til virksomhedsniveau. Kommer tæt på og bevæger kunden”

“Initierer og går i proces med kunden”

“Lukker op og lukker ned for det rigtige på det rigtige tidspunkt hos kunden”

“Klæder kunden på i forhold til skabe den forandring, som er nødvendig”

“Er i stand til at gøre de dygtigere endnu dygtigere”

“De landmænd, jeg omgås, har selv værktøjerne i orden. Hvad skal rådgiveren så komme med?. Det du kan komme med, er en proces.”

“Tager aktiv ledelse af rådgivningsprocessen og hjælper mig igennem den”



Er vi klar?

Er vi klar som rådgivere?

Rådgiverens profil

Landmand: "De gode rådgivere kender vores branche og branches fremtid. De er foran. Jeg skal ikke til at uddanne dem."

Rådgiverens adfærd

Rådgiver: "Når kunden ikke ringer til os, er det fordi de går til PwC, BDO eller Deloitte. De lave en professionel proces og de styrer hele processen bedre. Landmanden føler, at de brænder mere for hans forretning. Hos os kan de risikere at få en sagsbehandlerproces"

Faglige kompetencer

Leder: "Vores rådgivere mangler overblik over de forskellige spillebaner. Det kan betyde, at de spiller et forkert spil ude hos kunden"

Proceskompetencer

Rådgiver: "Vi mangler konkrete redskaber, fx vedr. facilitering, mødeledelse, proceskonsultation... Vi er dårlige til styring af den professionelle proces"

Ledelseskompetencer

Landmand: "Vi har fingeren på pulsen. Vi kender hvert område af vores bedrift. Vi er vidende, utålmodige og taler ubesværet om forretningen. Det sætter store krav til rådgiveren: Han skal være modig, robust og gå skarp til os uden at være skinger"

Rådgiverens ansvar

Leder: "Vores største udfordring er at få alle til at bidrage med at øge synligheden og værdien af vores rådgivning, fx i arbejdet med nye produkter og interne processer"

Er vi klar som ledere?

Behovet

"Vi går om den varme grød. Vi kommer kun videre, hvis ledelsen og direktionen definerer, hvad der er behov for"

Karriereveje

"Der ligger et kvantespring i at komme fra driftsøkonom til virksomhedsrådgiver"

Interne processer

"De grønne kunder er komplicerede og hér er processen ofte ukonkret, fordi vi skal arbejde på en anden måde. Vores organisation er ikke gearet til det"

Præstation

"Hvordan får vi huset til at performe i den rigtige retning?"

Rådgiverkultur

"Vores kultur kan føre til en politisering af den måde, rådgivere optræder på. Det er problematisk, når vi arbejder med kommerciel rådgivning"

Salg

"Hvem skal eje relationen til kunden? Rådgiveren sælger sig selv som specialist og agerer som generalist."

Er vi klar som rådgivningshus?

Forandrings-
ledelse

"Det er meget ledelsesmæssig tilbageholdenhed. Vi skal arbejde på at forklare til vores kollegaer at: Vi laver altså det her virksomhedsrådgivning"

Go-2-market

"Vi skal synliggøre vores rådgivning. Lige nu fremstår vi som amatører. Vi kommer ikke ud over rampen med vores rådgivning"

Organisering

"Vi er udfordret på den måde, vi organiserer os. Hvordan organiserer vi os til succes?"

Kultur

"Kan vi rumme både rådgiverkulturen, salgskulturen, økonomikulturen og fag-faglighedskulturen?"

Bestyrelse

"Vores bestyrelse fokuserer på: 1. Politik., 2. Forening, 3. Bundlinjen og 4. Udvikling/Forretningsudvikling"

Er vi klar som branche?

Branchens kultur

"Mange af branchens spillere fungerer næsten som offentlige kontorer. De forventer at landmanden selv dukker op"

"Vi skal som branche passe på ikke at lave rådgivning til den laveste fællesnævner"

"Ændrer vi ikke branchens kultur, kan vi ikke fastholde vores rådgivning til dem"

Branches positionering

"Vi har som branche aldrig for alvor fået de bolde i spil, som rykker for de grønne kunder. Rådgivningstjenesten har ikke et renommé, som gør at vi kan det"

"Vi lugter for meget af landbrug. Deloitte og de andre lugter mere af forretning"

"Øvelsen består i at positionere hele rådgivningsbranchen i forhold til de private. Vi skal kunne tage konkurrencen op med disse i fremtiden"

Potentialet er enormt



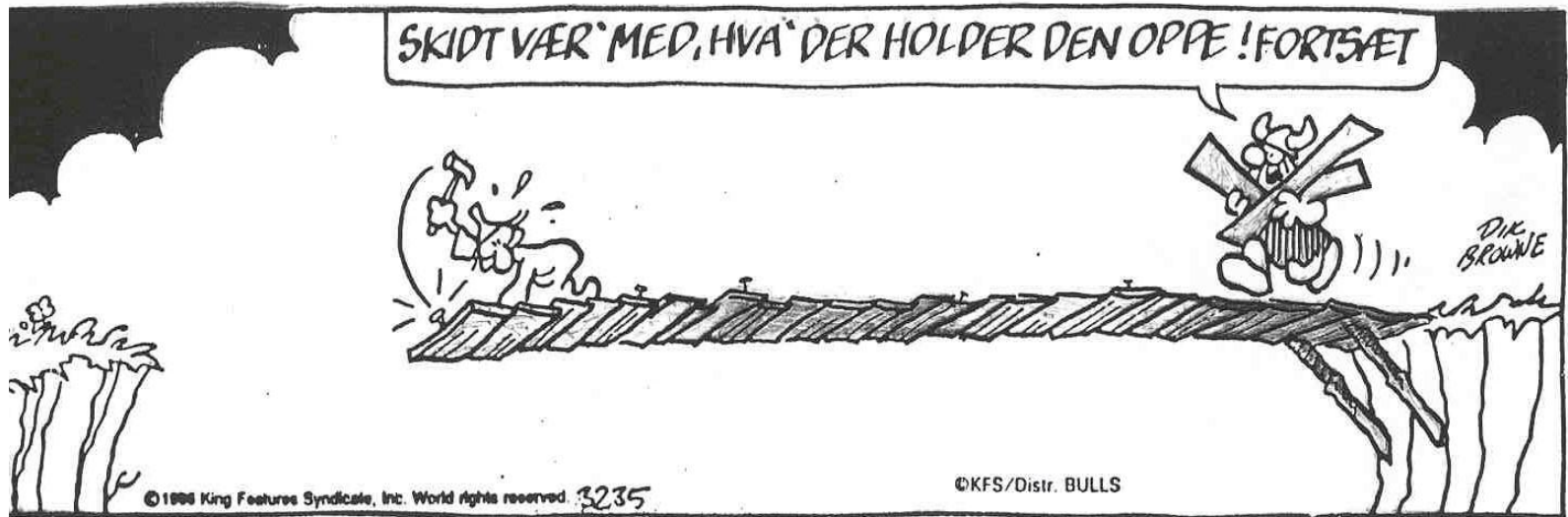
Hvad *kan* vi gøre?

Perspektiv	Vigtigste udfordringer/"pains"	Emner at adressere	Udviklingspørgsmål
Rådgiveren	<ul style="list-style-type: none"> • Manglende professionalisme i rollen/gerningen • For mange/for få gode værktøjer • At være tryk ved det "blanke stykke papir" • Kundens reelle problemstilling afdækkes ikke • Kunden udfordres ikke tilstrækkeligt • Leder ikke projekter/processer professionelt 	<ul style="list-style-type: none"> • Rollen som rådgiver • Værktøjer • Processer • Anledninger • Klientledelse • Projektledelse 	<ul style="list-style-type: none"> • Hvordan kan rådgivere træde i karakter? • Hvordan skabes overblik over værktøjer? • Hvordan designes og ledes processer? • Hvad er anledninger til forretningsudvikling? • Hvordan ledes kunderelationen? • Hvordan ledes projekter professionelt?
Ledelse	<ul style="list-style-type: none"> • Mange ved ikke hvad der skal til • Vi har svært ved at rekruttere internt • Vores processer er ikke professionelle • Vi har svært ved at motivere til forandring • Viden deles ikke blandt rådgivere • Kunden ringer for sjældent 	<ul style="list-style-type: none"> • Kompetencemodeller • Karriereveje • Interne processer • Performance Mgmt. • Kultur/Team • Key Account Mgmt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hvordan ser en robust kompetencemodel ud? • Hvordan designes karriereveje internt? • Hvordan (re)designes fx salgsprocesserne? • Hvordan får vi organisationen til at performe rigtigt? • Hvordan skabes den rigtige viden/teamkultur? • Hvordan integreres KAM ind i rådgivningen?
Rådgiver- huset	<ul style="list-style-type: none"> • Vi er kun gearret til det bagudrettede • Kunden ser ikke hvad vi kan/gør • Vi lykkes ikke med tværfaglig rådgivning • Vores attraktivitet er under pres • Bestyrelsen fokuserer ikke på forretningen 	<ul style="list-style-type: none"> • Forandringsledelse • Go-2-market • Organisering • Mangfoldighed • Bestyrelsesudvikling 	<ul style="list-style-type: none"> • Hvordan kommer vi i gang internt? • Hvordan går vi til markedet med vores rådgivning? • Hvordan organiserer vi os? I hvilke enheder? • Hvordan rummer vi stigende mangfoldighed? • Hvordan professionaliserer vi bestyrelsesarbejdet?
Branchen	<ul style="list-style-type: none"> • Foreningskultur frem for forretningskultur • De professionelle vælger ikke os 	<ul style="list-style-type: none"> • Branches kultur • Branches position 	<ul style="list-style-type: none"> • Hvad skal tegne kulturen i branchen om 10 år? • Hvordan (re)positionerer vi hele branchen?

Hvorfor er det så svært?

HAGBARD

AF DIK BROWNE



“Without changing our patterns of thought we will not be able to solve the problems we created with our current patterns of thought”.

Professor Albert Einstein

De svære beslutninger



Journalist:

"Er der ingen lette beslutninger som præsident?"

John F. Kennedy:

"Nej, de er truffet, når de kommer til mig!"

Hildebrandt & Brandi

Anders Madsen Pedersen
amp@hildebrandtbrandi.com
www.hildebrandtbrandi.com
+45 5148 3470

Landdistrikter.dk



Løft Bundlinjen – skab forandring og nå dine mål

Virksomhedsrådgivning

Målet med denne aktivitet er at demonstrere bevidst og erhvervsorienteret for den rådgivning, der understøtter virksomhedsrådgivning i deres udvikling og strategi på kort og lang sigt, og de udfordringer, de har i forbindelse med produktionen, ledelsen af medarbejdere, samarbejde med andre virksomheder, rådgivning med samfundet, styring af økonomien, finansiering m.m.

Arrangementet i 2012 fokuserer på virksomhedsrådgivning i forhold til at etablere en ny rådgivningsprofil - virksomhedsrådgivningen. Virksomhedsrådgivningen udgår i et tæt samarbejde med faglige rådgivere og specialister som et skaber struktur og bredde på de innovative processer hos landmænd, der foretager store forandringer eller udvikler nye forretningsområder og sikre, at de har taget og ofte komplekse udfordringer i landbrugsvirksomhederne leve på en god og effektiv måde. I forbindelse hermed fra 2011, hvor vi har opbygget landmænds behov for virksomhedsrådgivning samt virksomhedsrådgivningens arbejdsform, faglige profil og kompetenceprofil, og hvilke særlige understøttelse virksomhedsrådgivningen.

Jysk Landbrugsrådgivning Majsmarken 1, Billund

20. juni 2012

Rådgivning til landbrugsvirksomheder Med udviklingskraft

Danmark og EU investerer i landdistrikter

Projektet er støttet af Fødevareministeriet og EU.

Ministeriet for Fødevarer,
Landbrug og Fiskeri



Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne